

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°004/AONR/APN/CIPM/2023 du 08 AOUT 2023
POUR LA SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE
L'ETUDE SUR L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES
PORTS CAMEROUNAIS

MAITRE D'OUVRAGE : AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE (APN)

FINANCEMENT : BUDGET APN- EXERCICE 2023

IMPUTATION : 2023-01-010104-613100

DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

AOUT 2023

Table des matières

Pièce n°0 : Lettre d'Invitation à soumissionner en Français ou en Anglais	
Pièce n°1 : Avis d'Appel d'Offres (AAO) en Français et en Anglais	
Pièce n°2 : Règlement Général de l'Appel d'Offres (RGAO)	
Pièce n°3 : Règlement Particulier de l'Appel d'Offres (RPAO)	
Pièce n°4 : Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP)	
Pièce n°5 : Termes de Référence (TDRs).	
Pièce n°6 : Propositions Techniques Tableaux types	
Pièce n°7 : Proposition financière Tableaux Types	
Pièce n°8 : Modèle de marché	
Pièce n°9 : Etudes préalables	
Pièce n°10 : Modèles des pièces à utiliser par les Soumissionnaires	
Pièce n°11 : Liste des établissements bancaires et organismes financiers autorisés à émettre des cautions dans le cadre des Marchés Publics	
Pièce n°12. Grille d'évaluation	

Pièce n° 0 : Lettre d'invitation à soumissionner

Yaoundé, le 08 août 2023

N° 0638/APN/DG

LE DIRECTEUR GENERAL

Réf. Réalisation de l'Etude sur l'opérationnalisation de la Complémentarité des ports camerounais.

Objet : Lettre d'Invitation à soumissionner.

A

EMERGENCE/HTC

Tél. : 675.63.38.18/699.48.88.51

YAOUNDE

Monsieur,

Nous avons l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été pré-qualifié pour le projet cité en référence, et que vous êtes admis à soumissionner.

Nous vous invitons dès maintenant, ainsi que les autres concurrents pré-qualifiés, à soumissionner pour l'exécution du marché relatif au projet cité en référence.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN :

**Immeuble CAA (1er étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai 1972
BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17
Fax: (237) 222 23 73 14**

sur présentation de l'original de la quittance de versement d'une somme non remboursable de cinquante mille (50 000) francs CFA, payable au compte C.A.S. de l'ARMP ouvert à la BICEC.

Toutes les offres doivent être accompagnées d'une caution de soumission d'un montant d'un million (1 000 000) FCFA délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère en charge des Finances, acquittée à la main et conforme au modèle indiqué dans le dossier d'appel d'offres.

La présente lettre d'invitation est adressée aux candidats inscrits sur la liste restreinte ci-après :

N°	CABINETS	ADRESSE	TELEPHONE
1	EMERGENCE/HTC	Yaoundé	675.63.38.18/699.48.88.51
2	CONCIEGERIE IMMOBILIERE (CIEC)	B.P 12712 Yaoundé	680.92.21.31
3	GLOBAL DEVELOPMENT CONSULTING Sarl (GDC)	Douala	677.68.83.38/699.93.63.71/222.21.97.14

Les candidats de la liste restreinte ne peuvent pas s'associer en groupement.

Vous aurez, sans possibilité de prolongation de délai, vingt-cinq (25) jours ouvrables pour déposer votre dossier administratif et votre offre technico-financière, rédigée en français et/ou en anglais et ce, à compter de la date de publication de l'avis d'appel d'offres dans le Journal des Marchés de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

La monnaie de l'offre est le franc CFA.

Veillez agréer, **Monsieur**, l'expression de ma considération distinguée./.-

LE DIRECTEUR GENERAL

Dr EBOUPEKE Louis

AMPLIATIONS :

- MINMAP
- ARMP
- CIPM/APN
- Archives

Yaoundé, le 08 août 2023

N° 0640/APN/DG

LE DIRECTEUR GENERAL

Réf. Réalisation de l'Etude sur l'opérationnalisation de la
Complémentarité des ports camerounais.

Objet : Lettre d'Invitation à soumissionner.

A

**CONCIERGERIE IMMOBILIERE
(CIEI)
BP : 12712
Tél. : 680.92.21.31
YAOUNDE**

Monsieur,

Nous avons l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été pré-qualifié pour le projet cité en référence, et que vous êtes admis à soumissionner.

Nous vous invitons dès maintenant, ainsi que les autres concurrents pré-qualifiés, à soumissionner pour l'exécution du marché relatif au projet cité en référence.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN :

**Immeuble CAA (1er étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai 1972
BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17
Fax: (237) 222 23 73 14**

sur présentation de l'original de la quittance de versement d'une somme non remboursable de cinquante mille (50 000) francs CFA, payable au compte C.A.S. de l'ARMP ouvert à la BICEC.

Toutes les offres doivent être accompagnées d'une caution de soumission d'un montant d'un million (1 000 000) FCFA délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère en charge des Finances, acquittée à la main et conforme au modèle indiqué dans le dossier d'appel d'offres.

La présente lettre d'invitation est adressée aux candidats inscrits sur la liste restreinte ci-après :

N°	CABINETS	ADRESSE	TELEPHONE
1	EMERGENCE/HTC	Yaoundé	675.63.38.18/699.48.88.51
2	CONCIEGERIE IMMOBILIERE (CIEC)	B.P 12712 Yaoundé	680.92.21.31
3	GLOBAL DEVELOPMENT CONSULTING Sarl (GDC)	Douala	677.68.83.38/699.93.63.71/222.21.97.14

Les candidats de la liste restreinte ne peuvent pas s'associer en groupement.

Vous aurez, sans possibilité de prolongation de délai, vingt-cinq (25) jours ouvrables pour déposer votre dossier administratif et votre offre technico-financière, rédigée en français et/ou en anglais et ce, à compter de la date de publication de l'avis d'appel d'offres dans le Journal des Marchés de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

La monnaie de l'offre est le franc CFA.

Veillez agréer, **Monsieur**, l'expression de ma considération distinguée./.-

LE DIRECTEUR GENERAL

Dr EBOUPEKE Louis

AMPLIATIONS :

- MINMAP
- ARMP
- CIPM/APN
- Archives

Yaoundé, le 08 août 2023

N° 0641/APN/DG

LE DIRECTEUR GENERAL

Réf. Réalisation de l'Etude sur l'opérationnalisation de la
Complémentarité des ports camerounais.

Objet : Lettre d'Invitation à soumissionner.

A

**GLOBAL DEVELOPMENT
CONSULTING Sarl (GDC)
Tél. : 677.68.83.38/699.93.63.71
DOUALA**

Monsieur,

Nous avons l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été pré-qualifié pour le projet cité en référence, et que vous êtes admis à soumissionner.

Nous vous invitons dès maintenant, ainsi que les autres concurrents pré-qualifiés, à soumissionner pour l'exécution du marché relatif au projet cité en référence.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN :

**Immeuble CAA (1er étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai 1972
BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17
Fax: (237) 222 23 73 14**

sur présentation de l'original de la quittance de versement d'une somme non remboursable de cinquante mille (50 000) francs CFA, payable au compte C.A.S. de l'ARMP ouvert à la BICEC.

Toutes les offres doivent être accompagnées d'une caution de soumission d'un montant d'un million (1 000 000) FCFA délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère en charge des Finances, acquittée à la main et conforme au modèle indiqué dans le dossier d'appel d'offres.

La présente lettre d'invitation est adressée aux candidats inscrits sur la liste restreinte ci-après :

N°	CABINETS	ADRESSE	TELEPHONE
1	EMERGENCE/HTC	Yaoundé	675.63.38.18/699.48.88.51
2	CONCIEGERIE IMMOBILIERE (CIEC)	B.P 12712 Yaoundé	680.92.21.31
3	GLOBAL DEVELOPMENT CONSULTING Sarl (GDC)	Douala	677.68.83.38/699.93.63.71/222.21.97.14

Les candidats de la liste restreinte ne peuvent pas s'associer en groupement.

Vous aurez, sans possibilité de prolongation de délai, vingt-cinq (25) jours ouvrables pour déposer votre dossier administratif et votre offre technico-financière, rédigée en français et/ou en anglais et ce, à compter de la date de publication de l'avis d'appel d'offres dans le Journal des Marchés de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

La monnaie de l'offre est le franc CFA.

Veillez agréer, **Monsieur**, l'expression de ma considération distinguée./.

LE DIRECTEUR GENERAL

Dr EBOUPEKE Louis

AMPLIATIONS :

- MINMAP
- ARMP

- Archives

Pièce n° 1 : Avis d'Appel d'Offres National Restreint (AAONR)

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°004/AONR/APN/CIPM/2023 DU 08 Août 2023
POUR LA SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'ETUDE SUR
L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES PORTS CAMEROUNAIS
FINANCEMENT : BUDGET APN, EXERCICE 2023
IMPUTATION : 2023-03-030504-613900**

1- Objet de l'Appel d'Offres

Le Directeur Général de l'Autorité Portuaire Nationale (APN), Maître d'Ouvrage, lance un Appel d'Offres National Restreint pour la sélection d'un Consultant pour la réalisation de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais, au titre de l'exercice budgétaire 2023.

2- Consistance des prestations

Les prestations à réaliser dans le cadre de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun, sans être limitées, se présentent comme suit :

2.1. Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaires au Cameroun

Le Consultant fera une description du cadre institutionnel qui régit la gestion et l'exploitation portuaire au Cameroun, depuis l'Office National des Ports du Cameroun (ONPC) jusqu'aux Organismes Portuaires Autonomes (OPA), en rappelant la réforme portuaire et en présentant la situation actuelle et ce, à travers :

- ❖ ***Identification des points portuaires en exploitation au Cameroun (position géographique, caractéristiques, spécificités, exploitation, etc.)***
- ❖ ***Etat des lieux/analyse des infrastructures (infrastructures de dessertes et connectivité à l'hinterland) actuelles sur les points portuaires répertoriés compte tenu du fait que l'infrastructure a un lien direct sur les services qui peuvent être rendus ;***

2.2. Analyse diagnostic de l'économie du Cameroun¹, de l'offre de transport maritime au Cameroun ainsi que de la dynamique de la demande de transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région.

Le Consultant fera :

❖ **Elaboration des prévisions de trafic du Cameroun**

❖ **Analyse de la dynamique de la demande de transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région**

2.3. Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports (y compris une analyse SWOT)

Le Consultant devra faire ressortir les différents points existants de convergence des différents ports et les analyser. De même, il devra faire ressortir le cas échéant, les intérêts communs des ports afin de pouvoir identifier les actions à mener en synergie dans le cadre de la réalisation desdits intérêts.

2.4. Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports

Il s'agira pour le Consultant, de dégager les actions et/ou processus à mettre en place de façon intégrée entre les ports afin de créer une synergie entre ces derniers, voire une cohabitation harmonieuse et mutuellement bénéfique. Il devra dégager tous les moyens à mettre en œuvre pour la promotion de la complémentarité des ports ainsi que leurs impacts.

Les détails de la prestation se trouvent dans la pièce n°6 du Dossier d'Appel d'Offres.

3- Participation et origine

La participation au présent Appel d'Offres est restreinte aux cabinets ci-après retenu, suite à l'Avis d'Appel à Manifestation d'Intérêt n° 004/AMI/APN/2023 du 22 mai 2023.

N°	NOMS DES CABINETS	ADRESSES	TELEPHONES
1	EMERGENCE/HTC	Yaoundé	675.63.38.18/699.48.88.51
2	CONCIEGERIE IMMOBILIERE (CIEC)	B.P 12712 Yaoundé	680.92.21.31
3	GLOBAL DEVELOPMENT CONSULTING Sarl (GDC)	Douala	677.68.83.38/699.93.63.71/222.21.97.14

4- Financement

Les prestations objet du présent Appel d'Offres Restreint sont financées par le budget de l'APN - Exercice 2023 IMPUTATION : 2023-01-010104-613100.

5- Coût Prévisionnel

Le coût prévisionnel de l'étude après les études préalables, est de **cinquante (50 000 000) millions FCFA** Toutes Taxes Comprises.

6- Mode de soumission

Le mode de soumission retenu pour cette consultation est en ligne ou hors ligne.

7- Consultation du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté aux heures ouvrables, dès publication du présent avis, auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN à l'**Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14** et la version électronique sur la plateforme COLEPS disponible aux adresses : <http://www.marchespublics.cm> et <http://www.publiccontracts.cm> dès que publication du présent avis.

8- Acquisition du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être retiré aux heures ouvrables, dès publication du présent avis, auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN à l'**Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 115), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14**, sur présentation de la quittance de versement d'une somme non remboursable de cinquante mille (50 000) FCFA payée dans le Compte spécial CAS-ARMP n° 335988 ouvert à la BICEC.

Il est également possible d'obtenir le DAO par téléchargement gratuit sur la plateforme COLEPS disponible aux adresses sus indiquées pour la version électronique. Toutefois, la soumission en ligne est conditionnée par le paiement des frais d'achat du DAO.

9- Taille et format des fichiers

Pour la soumission en ligne, les tailles maximales des documents qui vont transiter sur la plateforme et constituant l'offre du soumissionnaire sont les suivantes :

- 5 MO pour l'offre administrative ;
- 15 MO pour l'offre technique ;
- 5 MO pour l'offre financière.

Les formats acceptés sont les suivantes :

- Format PDF pour les documents textuels ;
- JPEG pour les images.

Le candidat veillera d'utiliser des logiciels de compression afin de réduire éventuellement la taille des fichiers à transmettre.

10- Remise des offres

Chaque offre, rédigée en français et/ou en anglais et produite en sept (07) exemplaires dont un original et six (06) copies marqués comme tels, devra être déposée auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances à l'**Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14**, au plus tard

le **18 septembre 2023 à 13 heures**, heure locale, et devra porter uniquement la mention :

**« AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°004/AONR/APN/CIPM/2023 du 08 AOUT 2023
POUR LA SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'ETUDE SUR
L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES PORTS CAMEROUNAIS
A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »**

Pour la soumission en ligne, l'offre devra être transmise par le soumissionnaire sur la plateforme COLEPS au plus tard le 18 SEPTEMBRE 2023 à 13 heures. Une copie de sauvegarde de l'offre enregistrée sur clé USB ou CD/DVD devra être transmise sous pli scellé avec indication claire et lisible **« Copie de sauvegarde »**, en plus de la mention ci-dessus dans les délais impartis à la Sous-Direction des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances, 1^{er} étage porte 05 de l'immeuble CAA, boulevard du 20 mai à Yaoundé.

11- Caution de soumission

Chaque soumissionnaire doit joindre à ses pièces administratives, une caution de soumission établie par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministre en charge des finances, acquittée à la main et conforme au modèle joint en annexe, d'un montant égal à **un million (1 000 000) FCFA**.

Cette caution de soumission aura une durée de validité de trente (30) jours au-delà de la date limite de validité des offres.

12- Recevabilité des offres

Sous peine de rejet, les autres pièces administratives requises devront être impérativement produites en originaux ou en copies certifiées conformes par les services émetteurs. Elles devront obligatoirement être datées de moins de trois (03) mois ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'Avis d'Appel d'Offres.

Dès l'ouverture des offres, l'absence de la caution de soumission délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministre en charge des Finances entraînera le rejet pur et simple des offres sans aucun recours.

Toute offre produite en nombre insuffisant ou uniquement en copies, est déclarée irrecevable et rejetée par la Commission de Passation des Marchés.

En plus du nombre d'exemplaires de l'offre financière requis dans le cadre du présent Appel d'Offres Restreint, le soumissionnaire est tenu de présenter un exemplaire de cette offre financière dans une enveloppe séparée, scellée et marquée comme tel pour **servir d'offre témoin** destiné à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics pour conservation. **Le défaut de présentation de cette offre témoin entraîne l'irrecevabilité de l'offre du candidat concerné.**

13- Ouverture des offres :

L'ouverture des offres se fera en deux temps.

L'ouverture des enveloppes contenant les pièces administratives et techniques aura lieu le **18 SEPTEMBRE 2023 à 14 heures**, heure locale, par la Commission Interne de Passation des Marchés auprès de l'APN dans la Salle de réunion de l'APN, 1^{er} étage, de l'Immeuble CAA.

A l'issue de l'analyse des offres administratives et techniques, l'ouverture des offres financières se fera dans les mêmes conditions à une date ultérieure qui sera communiquée aux soumissionnaires ayant satisfait aux critères ci-dessous.

Les soumissionnaires peuvent assister à ces séances d'ouverture ou s'y faire représenter par une personne dûment mandatée et ayant une bonne connaissance de l'offre.

14- Délai d'exécution

Le délai maximum prévu par le Maître d'Ouvrage pour la réalisation des prestations objet du présent Appel d'Offres est de cent quatre-vingt (180) jours ouvrables à compter de la date de notification de l'Ordre de Service de démarrage de l'exécution des prestations.

15- Critères d'évaluation

15.1 Critères éliminatoires

Les offres qui ne satisferont pas aux critères ci-après seront automatiquement éliminées :

1. Absence de la caution de soumission à l'ouverture des plis ;
2. Fausse déclaration, substitution ou falsification de documents ou documents non authentiques ;
3. Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, quarante-huit (48) heures après l'ouverture des offres ;
4. Présence d'informations financières dans l'offre administrative ou technique ;
5. Absence de l'offre financière scellée et témoin à remettre à l'ARMP à l'ouverture des plis ;
6. Offre financière incomplète ;
7. Note de qualification technique inférieure à 80 pts/100.

15.2 Critères essentiels

La notation des critères essentiels ci-après ne se fera par points ainsi qu'il suit :

- 1. Références du Cabinet réalisées dans les missions similaires...30 points**
 - ☞ Nombre d'études similaires réalisées.....20 points
 - ☞ Capacité financière du cabinet d'un montant au moins égal à trente millions (30 000 000) FCFA.....05 points
 - ☞ Ancienneté du cabinet consultant.....05 points.

2. Présentation des TDRS, approche méthodologique et plan de Travail : 15 points

- ☞ Observations et suggestions sur les TDRS.....03 points
- ☞ Approche méthodologique ...04 points
- ☞ Description du rôle, du niveau d'intervention des parties prenantes (personnel clé, personnel d'appui, du Maître d'œuvre le cas d'échéant), ainsi que leur temps d'intervention dans la mission.....04 points
- ☞ Cohérence dans la répartition des tâches (planning d'exécution desdites tâches).....04 points

3. Présentation et moyens techniques mis à disposition : 10 points

- ☞ Présentation du dossier (lisibilité, sommaire général et sommaire des parties, pagination, classement des pièces selon l'ordre du DAO.....04 pts ;
- ☞ Moyens logistiques et matériels du Consultant logiciels, imprimantes, ordinateurs.....06 points

4. Qualifications, compétences, du personnel affecté à la mission...40 points

- ☞ Chef de mission.....13 pts ;
- ☞ Expert en logistique et transport.....09 points ;
- ☞ Expert en planification stratégique du développement économique....09 points ;
- ☞ Expert en ingénierie financière...09 points.

5. Terme de références et CCAP paraphés à toutes les pages et signés à la dernière page portant la mention « Lu et approuvé » tampon et qualité du signataire /05 pts

Une note de qualification technique inférieure à 80 pts/100 entraînant l'élimination du soumissionnaire, l'offre financière dudit soumissionnaire ne sera pas ouverte.

16- Mode d'attribution

Le marché sera attribué au soumissionnaire présentant l'offre évaluée la mieux-disante, par combinaison des critères techniques et financiers.

17- Durée de validité de l'offre

Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant **quatre-vingt-dix (90) jours** à compter de la date limite fixée pour la remise des offres.

18- Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus aux heures ouvrables auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN à l'**Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14 ou en ligne** sur la plateforme **COLEPS** aux adresses : **<http://www.marchespublics.cm>** et **<http://www.publiccontracts.cm>**.

19- Assistance Technique

Pour obtenir une assistance technique, en cas de survenance d'un problème lié à l'utilisation de la plateforme, bien vouloir appeler aux numéros (+237) 222 238 155/222 235 669 ou écrire à l'adresse email dsi@minmap.cm.

Fait à Yaoundé, le 08 août 2023

Le Directeur Général

Dr EBOUPEKE Louis

AMPLIATIONS :

- MINMAP
- ARMP/JDM
- P/CIPM/APN
- Archives

RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER
N° 004/AONR/APN/CIPM/2023 OF 08 august 2023
FOR THE SELECTION OF A CONSULTANT TO CARRY OUT THE STUDY ON THE
OPERATIONALIZATION OF THE COMPLEMENTARITY OF CAMEROONIAN PORTS

FUNDING : APN BUDGET, 2023 FINANCIAL YEAR
BUDGETARY LINE : 2023-03-030504-613900

2- Purpose of the invitation to tender

The General Manager of the National Ports Authority (APN), the project owner, is launching a restricted National Invitation to Tender for the selection of a Consultant to carry out the study on the operationalization of the complementarity of Cameroonian ports, for the 2023 financial year.

2- Scope of services

The services to be carried out within the framework of the study on the operationalization of the complementarity of Cameroon's ports, without being limited, are as follows:

2.1. Inventory of port governance and infrastructure in Cameroon

The Consultant will describe the institutional framework governing port management and operation in Cameroon, from the “Office National des Ports du Cameroun” (ONPC) to the Autonomous Port Organizations (OPA), recalling the port reform and presenting the current situation, through:

- ❖ **Identification of port points operating in Cameroon (geographical location, characteristics, specific features, operations, etc.)**
- ❖ **Inventory/analysis of current infrastructure (service infrastructure and connectivity to the hinterland) at the listed port points, given that infrastructure has a direct impact on the services that can be provided;**

2.2. Diagnostic analysis of Cameroon's economy, the supply of maritime transport in Cameroon and the dynamics of demand for maritime transport in Cameroon with regard to competition in the sub-region.

The Consultant shall :

- ❖ **Draw up traffic forecasts for Cameroon ;**
- ❖ **Analyze the dynamics of demand for maritime transport in Cameroon with regard to competition in the sub-region.**

2.3. Highlight points of convergence/complementarity between ports (including a SWOT analysis)

The Consultant will highlight and analyze the various existing points of convergence between the different ports. Similarly, he should highlight any common interests of the ports, so as to be able to identify actions to be carried out in synergy with a view to achieving these interests.

2.4. Actions and procedures for effective operationalization of port complementarity

The Consultant's task will be to identify the actions and/or processes to be implemented in an integrated manner between the ports, in order to create synergy between them, or even harmonious and mutually beneficial cohabitation. He shall identify all the means to be implemented to promote port complementarity, as well as their impact.

Details of the service to be provided can be found in Part 6 of the tender documents.

3- Participation and origin

Participation in this Call for Tenders is restricted to the firms listed below, following the Call for Expression of Interest No. 004/AMI/APN/2023 dated May 22, 2023.

N°	FIRMS	ADDRESSES	TELEPHONES
1	EMERGENCE/HTC	Yaounde	675.63.38.18/699.48.88.51
2	CONCIEGERIE IMMOBILIERE (CIEC)	P.O Box 12712 Yaounde	680.92.21.31
3	GLOBAL DEVELOPMENT CONSULTING Sarl (GDC)	Douala	677.68.83.38/699.93.63.71/222.21.97.14

4- Financing

The services covered by this restricted invitation to tender are financed by APN budget – 2023 Financial Year, BUDGETARY LINE: 2023-01-010104-613100.

5- Estimated cost

The estimated cost of the study, after preliminary studies, is **fifty million (50,000,000) FCFA**, all taxes included.

6- Procedure for submission of tenders

Tenders can be submitted online or offline.

7- Consultation of tender documents

The Tender Documents can be consulted during working hours, upon publication of this notice, at the offices of the Sub-director of Supplies, Contracts and Insurance located at **CAA building (1st floor, Room 05), 20 May Avenue, P.O. Box 11538 Yaounde Tel: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14** and the electronic version on the COLEPS platform available at the following addresses: <http://www.marchespublics.cm> and <http://www.publiccontracts.cm> upon

publication of this notice.

8- Acquisition of Tender documents

The Tender Documents can be obtained during working hours, as soon as this notice is published, from the Sub-Director of Supplies, Contract and Insurance of APN located at **CAA building (1st floor, Room 115), 20 May Avenue, P.O. Box 11538 Yaounde Tel: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17 ,Fax: (237) 222 23 73 14**, on presentation of the receipt for payment of a non-refundable sum of fifty thousand (50,000) FCFA into the CAS-ARMP Special Account No. 335988 opened in BICEC.

The electronic version of the Tender Document can also be downloaded free of charge from the COLEPS platform available at the above addresses. However, online submission is subject to payment of the Tender Document purchase fee.

9- File size and format

For online submission, the maximum sizes of documents that will transit on the platform and constitute the bidder's offer are as follows:

- 5 MB for the administrative offer;
- 15 MB for the technical offer ;
- 5 MB for the financial offer.

Accepted formats are as follows:

- PDF format for text documents ;
- JPEG for images.

Applicants should use compression software to reduce the size of files to be transmitted.

10- Submission of offers

Each bid, drafted in French and/or English and produced in seven (07) copies, one original and six (06) copies marked as such, must be submitted to the Sub-Director of Supplies, Contracts and Insurance located at **CAA building (1st floor, Room 05), 20 May Avenue, P.O. Box 11538 Yaoundé Tel: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14**, no later than **18th September 2023 at 1 p.m.** local time and must bear only the words :

**“RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER
N°004/AONR/APN/CIPM/2023 of 08th august 2023
FOR THE SELECTION OF A CONSULTANT TO CARRY OUT THE STUDY ON THE
OPERATIONALIZATION OF THE COMPLEMENTARITY OF CAMEROONIAN PORTS
TO BE OPENED ONLY DURING THE BID OPENING SESSION”**

For online submission, the bid must be transmitted by the bidder on the COLEPS platform no later than 1 p.m. on 18th September 2023 A backup copy of the bid recorded on a USB stick or CD/DVD must be sent in a sealed envelope clearly and legibly marked "**backup copy**", in addition to the above, within the deadline of the Sub-Director of Supplies, Contracts and Insurance, 1st floor, room 05, CAA building, 20 May Avenue, Yaoundé.

11- Bid bond

Each bidder must attach to its administrative documents a bid bond issued by a first-class bank or an insurance company approved by the Minister in charge of finance, discharged by hand and conforming to the attached model, in an amount equal to **one million (1,000,000) FCFA**.

This bid bond will be valid for thirty (30) days beyond the bid validity deadline.

12- Admissibility of bids

Under penalty of rejection, the other administrative documents required must be produced in originals or certified copies by the issuing departments. They must be dated less than three (03) months or have been produced after the date of signature of the invitation to tender.

Once the bids have been opened, the absence of a bid bond issued by a first-class bank or an insurance company approved by the Minister in charge of Finance will result in the outright rejection of the bids without any recourse.

Any bid submitted in insufficient numbers or only in copies will be declared inadmissible and rejected by the Tender Board.

In addition to the number of copies of the financial offer required under this Restricted Invitation to Tender, the tenderer is required to submit one copy of this financial offer in a separate envelope, sealed and marked as such, to serve as a **sample offer** for the institution responsible for regulating Public Contracts for safekeeping. **Failure to submit this sample bid will result in the inadmissibility of the candidate's bid.**

13- Opening of bids :

Tenders shall be opened in two stages.

The envelopes containing the administrative and technical documents will be opened on **18th september 2023** at **2 pm** local time, by APN's Tender Board in the APN conference room on the 1st floor at CAA building.

Once the administrative and technical bids have been analyzed, the financial bids shall be opened under the same conditions at a later date, which will be communicated to the bidders who have met the criteria below.

Bidders may attend these opening sessions or be represented by a duly authorized person with a good knowledge of the bid.

14- Deadline of execution

The maximum period allowed by the Project Owner for the performance of the services covered by this invitation to tender is one hundred and eighty (180) working days from the date of notification of the Service Order to commence performance of the services.

15- Evaluation criteria

15.1 Eliminatory criteria

Bids failing to meet the following criteria will be automatically eliminated:

1. Absence of bid bond at bid opening session;
2. False declaration, substitution or falsification of documents or non-authentic documents ;
3. Absence or non-conformity of an administrative document, forty-eight (48) hours after bid opening session;
4. Presence of financial information in the administrative or technical offer;
5. Absence of the sealed and sample financial offer to be submitted to ARMP at the bid opening session;
6. Incomplete financial offer;
7. Technical qualification score below 80 pts/100.

15.2 Essential criteria

The following essential criteria shall be graded by points as follows :

1.Firm's references in similar assignments.....30 points

- ☞ Number of similar studies carried out20 points
- ☞ Financial capacity of the firm of an amount at least equal to thirty million (30 000 000) FCFA.....05 points
- ☞ Seniority of the consulting firm.....05 points.

2.Presentation of TORs, methodological approach and work plan : 15 points

- ☞ Observations and suggestions on the TORs.....03 points
- ☞ Methodological approach04 points
- ☞ Description of the role and level of involvement of stakeholders (key personnel, support staff, project manager if applicable), as well as their involvement in the assignment04 points
- ☞ Consistency in task allocation (task execution schedule)04 points

3. Presentation and technical resources available : 10 points

- ☞ Presentation of the file (legibility, general summary and summary of the parts, pagination, classification of the parts according to the order of the Tender file.....04 pts ;
- ☞ Consultant's logistical and material resources : software, printers, computers.....06 points

4.Qualifications and skills of personnel assigned to the project: 40 points

- ☞ Head of mission.....13 pts ;
- ☞ Logistics and transport expert.....09 points ;
- ☞ Expert in strategic planning of economic development09 points ;
- ☞ Expert in financial engineering09 points.

5.Terms of reference and SCC initialed on all pages and signed on the last page with the words "Read and approved" stamped and in the capacity of the signatory /05 pts

A technical qualification score of less than 80 pts/100 will result in the elimination of the bidder, and the bidder's financial offer will not be opened.

16- Award procedure

The contract will be awarded to the bidder with the best evaluated offer, based on a combination of technical and financial criteria.

17- Validity of bids

Bidders remain bound by their offers for **ninety (90) days** from the deadline for submission of offers.

18- ADDITIONAL INFORMATION

Additional technical information can be obtained during working hours from the Sub-Director of Supplies, Contracts and Insurance of APN, located at **CAA Building (1st floor, Room 05), 20 May Avenue, P.O. Box 11538 Yaounde, Tel: (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax: (237) 222 23 73 14 or online** on the **COLEPS platform** at the following addresses : <http://www.marchespublics.cm> and <http://www.publiccontracts.cm>.

19- Technical assistance

For technical assistance in the event of a problem using the platform, please call (+237) 222 238 155/222 235 669 or write to dsi@minmap.cm.

Done in Yaounde, 08 august 2023

The General Manager

Dr EBOUPEKE Louis

COPIES :

- MINMAP
- ARMP/JDM
- P/CIPM/APN
- Archives

Pièce n° 2 : Règlement Général de l'Appel d'Offres (RGAO)

Table des matières

1. Introduction
2. Eclaircissements, modifications apportées au DAO et recours
3. Etablissement des propositions
 - Proposition technique
 - Proposition financière
4. Soumission, réception et ouverture des propositions
5. Evaluation des propositions
 - Généralités
 - Evaluation des propositions techniques
 - Ouverture et évaluation des propositions financières et recours
6. Négociations
7. Attribution du Contrat
8. Publication des résultats d'attribution et recours
9. Confidentialité
10. Signature du marché
11. Cautionnement définitif

REGLEMENT GENERAL DE L'APPEL D'OFFRES (RGAO)

1. Introduction

- 1.1. Le Maître d'Ouvrage sélectionne un Prestataire parmi les candidats dont les noms figurent sur la lettre d'invitation, conformément à la méthode de sélection spécifiée dans le Règlement Particulier de l'Appel d'Offres (RPAO).
- 1.2. Les candidats sont invités à soumettre un dossier administratif, une proposition technique et une proposition financière pour la prestation des services nécessaires à la mission désignée dans les Termes de base aux négociations du contrat et, à terme, au contrat signé avec le candidat retenu.
- 1.3. La mission sera accomplie conformément au calendrier indiqué dans les Termes de Référence. Lorsque la mission comporte plusieurs phases, la performance du prestataire durant une phase donnée devra donner satisfaction au Maître d'Ouvrage avant le début de la phase suivante.
- 1.4. Les candidats doivent s'informer des conditions locales et en tenir compte dans l'établissement de leur proposition. Pour obtenir des informations de première main sur la mission et les conditions locales, il est recommandé aux candidats, avant de soumettre une proposition, d'assister à la conférence préparatoire aux propositions, si le RPAO en prévoit une. Mais participer à ce genre de réunion n'est pas obligatoire. Les représentants des candidats doivent contacter les responsables mentionnés dans le RPAO pour organiser une visite ou obtenir des renseignements complémentaires. Les candidats doivent faire en sorte que ces responsables soient avisés de leur visite en temps voulu pour pouvoir prendre les dispositions appropriées.
- 1.5. Le Maître d'Ouvrage fournit les intrants spécifiés dans les Termes de Référence, aide le prestataire à obtenir les licences et permis nécessaires à la prestation des services, et fournit les données et rapports afférents aux projets pertinents.
- 1.6. Veuillez noter que :
 - i. Les coûts de l'établissement de la proposition et de la négociation du contrat, y compris de la visite au Maître d'Ouvrage, ne sont pas considérés comme des coûts directs de la mission et ne sont donc pas remboursables ; et que
 - ii. Le Maître d'Ouvrage n'est nullement tenu d'accepter l'une quelconque des propositions qui auront été soumises.
- 1.7. Les partenaires fournissent des conseils professionnels objectifs et impartiaux ; en toutes circonstances ils défendent avant tout les intérêts du Maître d'Ouvrage, sans faire entrer en ligne de compte l'éventualité

d'une mission ultérieure, et qu'ils évitent scrupuleusement toute possibilité de conflit avec d'autres activités ou avec les intérêts de leur société. Les prestataires ne doivent pas être engagés pour des missions qui seraient incompatibles avec leurs obligations présentes ou passées envers d'autres Maîtres d'Ouvrage, ou qui risqueraient de les mettre dans l'impossibilité d'exécuter leur tâche au mieux des intérêts du Maître d'Ouvrage.

1.7.1. Sans préjudice du caractère général de cette règle, les prestataires ne sont pas engagés dans les circonstances stipulées ci-après :

- a. Aucune entreprise engagée par le Maître d'Ouvrage pour fournir des biens ou réaliser des prestations pour un projet, ni aucune entreprise qui lui est affiliée, n'est admise à fournir des services de conseil pour le même projet. De la même manière, aucun bureau d'études engagé pour fournir des services de conseil en vue de la préparation ultérieurement à fournir des biens, réaliser des prestations, ou assurer des services liés à sa mission initiale pour le même projet (à moins qu'il ne s'agisse d'une continuation de cette mission) ;
- b. Ni les prestataires ni aucune des entreprises qui leur sont affiliées ne peuvent être engagés pour une mission qui, par sa nature, risque de s'avérer incompatible avec une autre de leurs missions.

1.7.2. Comme indiqué à l'alinéa (a) de la clause 1.7.1. ci-dessus, des prestataires peuvent être engagés pour assurer des activités en aval lorsqu'il est essentiel d'assurer une certaine continuité, auquel cas le RPAO doit faire état de cette possibilité et les critères utilisés dans la sélection du prestataire doivent prendre en compte la probabilité d'une reconduction. Il appartiendra exclusivement au Maître d'Ouvrage de décider de faire exécuter ou non des activités en aval et, dans l'affirmative, de déterminer quel prestataire sera engagé à cette fin.

1.8. Le Maître d'Ouvrage exige des soumissionnaires et de ses cocontractants, qu'ils respectent les règles d'éthique professionnelle les plus strictes durant la passation et l'exécution de ces marchés. En vertu de ce principe, le Maître d'Ouvrage :

- a. Définit aux fins de cette clause, les expressions ci-dessous de la façon suivante :
 - i. Est coupable de « corruption » quiconque offre, donne, sollicite ou accepte un quelconque avantage en vue d'influencer l'action d'un agent public au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché ;
 - ii. Se livre à des « manœuvres frauduleuses » quiconque déforme ou dénature des faits afin d'influencer l'attribution ou l'exécution d'un marché ;
 - iii. « Pratiques collusoires » désignent toute forme d'entente entre deux ou plusieurs soumissionnaires (que le Maître d'Ouvrage en ait connaissance

ou non) visant à maintenir artificiellement les prix des offres à des niveaux ne correspondant pas à ceux qui résulteraient du jeu de la concurrence ;

- iv. « Pratiques coercitives » désignent toute forme d'atteinte aux personnes ou à leurs biens ou de menaces à leur encontre afin d'influencer leur action au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché.
 - v. « Conflit d'intérêt » est toute situation dans laquelle l'intérêt financier ou personnel d'un agent ou d'une entité publique est de nature à compromettre la transparence dans la passation des marchés publics.
- b. Rejettera une proposition d'attribution si elle détermine que l'attributaire proposé est, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, coupable de corruption ou s'est livré à des manœuvres frauduleuses, des pratiques collusoires ou coercitives pour l'attribution de ce marché.
- 1.9. Les candidats communiquent les renseignements sur les commissions et primes éventuellement réglées ou devant être réglées à des agents en rapport avec la présente proposition, et l'exécution du contrat s'il est attribué au candidat, comme demandé sur le formulaire de proposition financière (lettre de soumission).
- 1.10. Les candidats ne doivent pas avoir été déclarés exclus par le Maître d'Ouvrage de toutes attributions de contrats pour corruption ou manœuvre frauduleuses.

2. Eclaircissements, modifications apportés au DAO et recours

- 2.1. Les candidats ont jusqu'à une date limite précisée dans le RPAO pour demander des éclaircissements sur l'un quelconque des documents du DAO. Toute demande d'éclaircissement doit être formulée par écrit, et expédiée par courrier, télécopie, ou courrier électronique à l'adresse du Maître d'Ouvrage figurant sur le RPAO. Le Maître d'Ouvrage donne sa réponse par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats destinataires de la lettre d'invitation et envoie des copies de la réponse (en y joignant une explication de la demande d'éclaircissement, sans en identifier l'origine) à tous ceux d'entre eux qui entendent soumettre des propositions.
- 2.2. A tout moment avant la soumission des propositions, le Maître d'Ouvrage peut, pour n'importe quelle raison, soit de sa propre initiative, soit en réponse à une demande d'éclaircissement d'un candidat invité à soumissionner, modifier l'un des documents du DAO au moyen d'un additif. Tout additif est publié par écrit sous la forme d'un addendum. Les addenda sont communiqués par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats sollicités, et ont force obligatoire pour eux. Le Maître d'Ouvrage peut, à sa convenance, reporter la date limite de remise des propositions.
- 2.3. Entre la publication de l'Avis d'Appel d'Offres y compris la phase de pré-qualification des candidats, et l'ouverture des plis, tout soumissionnaire qui

s'estime lésé dans la procédure de passation des marchés publics peut introduire une requête auprès du Maître d'Ouvrage.

- 2.4. Le recours doit être adressé au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué avec copies à l'organisme chargé de la régularisation des marchés publics et au Président de la Commission de Passation des Marchés.

Il doit parvenir au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué au plus tard quatorze (14) jours avant la date d'ouverture des offres.

- 2.5. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué dispose de cinq (05) jours pour réagir. La copie de la réaction est transmise à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics.

3. Etablissement des propositions

- 3.1. Les candidats sont tenus de soumettre une proposition rédigée dans la (les) langues (s) spécifiée (s) dans le RPAO.

Proposition technique

- 3.2. Lors de l'établissement de la proposition technique, les candidats sont censés examiner les documents constituant le présent Dossier d'appel d'offres en détail. L'insuffisance patente des renseignements fournis peut entraîner le rejet d'une proposition.

En établissant la proposition technique, les candidats doivent prêter particulièrement attention aux considérations suivantes :

- i. Le candidat qui estime ne pas posséder toutes les compétences nécessaires à la mission peut se les procurer en s'associant avec un ou plusieurs candidat (s) individuel (s) et/ou d'autres candidats sous forme de co-entreprise ou de sous-traitant, en tant que de besoin. Les candidats ne peuvent s'associer avec les autres candidats sollicités en vue de cette mission qu'avec l'approbation du Maître d'Ouvrage, comme indiqué dans le RPAO. Les candidats sont encouragés à rechercher la participation de candidats nationaux en concluant des actes de coentreprise (actes notariés) avec eux en leur sous-traitant une partie de la mission ;
- ii. Pour les missions reposant sur le temps de travail, l'estimation du temps de travail du personnel est fournie dans le RPAO. Cependant, la proposition doit se fonder sur l'estimation du temps de travail du personnel qui est faite par le candidat ;
- iii. Il est souhaitable que le personnel spécialisé proposé soit composé en majorité de salariés permanents du candidat ou entretienne avec lui, une relation de travail stable de longue date ;

- iv. Le personnel spécialisé proposé doit posséder au minimum l'expérience indiquée dans le RPAO, qu'il aura de préférence acquise dans des conditions de travail analogues à celles du pays où doit se dérouler la mission ;
 - v. Il ne peut être proposé qu'un choix de personnel spécialisé, et il n'est autorisé de soumettre qu'un curriculum vitae (CV) par poste.
- 3.3. Les rapports que doivent produire les candidats dans le cadre de la présente mission doivent être rédigés dans la (les) langue (s) stipulée (s) dans le RPAO. Il est souhaitable que le personnel du candidat ait une bonne connaissance pratique des langues française et anglaise ;
- 3.4. La proposition technique fournit les informations suivantes à l'aide des travaux joints (pièce 1) :
- i. Une brève description du candidat et un aperçu de son expérience récente dans le cadre de missions similaires (Tableau 4B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le candidat ;
 - ii. Toutes les observations ou suggestions éventuelles sur les Termes de Référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage (Tableau 4C) ;
 - iii. Un descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposé pour accomplir la mission (Tableau 4D) ;
 - iv. La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (tableau 4E) ;
 - v. Des curriculum vitae récemment signés par le personnel spécialisé proposé et le représentant du candidat habilité à soumettre la proposition (tableau 4F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience du candidat et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années ;
 - vi. Les estimations des apports de personnel (cadre et personnel d'appui, temps) nécessaire à l'accomplissement de la mission, justifiées par les diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 4E et 4G) ;
 - vii. Une description détaillée de la méthode, de la dotation en personnel et du suivi envisagés pour la formation, si le RPAO spécifie que celle-ci constitue un élément majeur de la mission ;

- viii. Toute autre information demandée dans le RPAO.
- 3.5. La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.

Proposition financière

- 3.6. La proposition financière doit être établie au moyen des tableaux types (Pièce 5). Elle énumère tous les coûts afférents à la mission. Si besoin est, toutes les charges peuvent être ventilées par activité.

La proposition financière doit présenter séparément les impôts, droits (y compris cotisations de sécurité sociale), taxes et autres charges fiscales applicables en vertu de la législation en vigueur sur les candidats, les sous-traitants et leur personnel (autre que les ressortissants ou résidents permanents du Cameroun), sauf indication contraire dans le RPAO.

- 3.7. Les candidats libelleront les prix de leurs services dans la (les) monnaie (s) spécifiée (s) dans le RPAO.
- 3.8. Les commissions et primes, éventuellement réglées ou devant être réglées par les candidats en rapport avec la mission, sont précisées dans la lettre de soumission de la proposition financière (Section 5.A.).
- 3.9. Le RPAO indique combien de temps les propositions réglées doivent demeurer valides à compter de la date de soumission. Pendant cette période, les candidats doivent garder à disposition le personnel spécialisé proposé pour la mission. Le Maître d'Ouvrage fait tout son possible pour mener à bien les négociations dans ces délais. Si celui-ci souhaite prolonger la durée de validité des propositions, les candidats qui n'y consentent pas sont en droit de refuser une telle prolongation.

4. Soumission, réception et ouverture des propositions

- 4.1. L'original de la proposition doit être rédigé à l'encre indélébile. Il ne doit comporter aucun ajout entre les lignes ou surcharge sur le texte même, si ce n'est pour corriger les éventuelles erreurs du candidat lui-même, toute correction de ce type devant alors être paraphée par le (les) signataire (s) des propositions.
- 4.2. Un représentant habilité du candidat doit parapher toutes les pages de la proposition. Son habilitation est confirmée par une procuration écrite jointe à la proposition.
- 4.3. Pour chaque proposition, les candidats doivent préparer le nombre d'exemplaires indiqué dans le RPAO. Chaque proposition technique et financière doit porter la mention « ORIGINAL » ou « COPIE », selon le cas. En cas de différence entre les exemplaires des propositions, c'est l'original qui fait foi.

- 4.4. Les candidats doivent placer l'original et toutes les copies des pièces administratives énumérées dans le RPAO, dans une enveloppe portant la mention « DOSSIER ADMINISTRATIF », l'original et toutes les copies de proposition technique dans une enveloppe portant clairement la mention « PROPOSITION TECHNIQUE », et l'original et toutes les copies de la proposition financière, dans une enveloppe scellée portant clairement la mention « PROPOSITION FINANCIERE » et l'avertissement « NE PAS OUVRIR EN MEME TEMPS QUE LA PROPOSITION TECHNIQUE ». Les candidats placent ensuite ces trois enveloppes dans une même enveloppe cachetée, laquelle porte l'adresse du lieu de dépôt des soumissions et les renseignements indiqués dans le RPAO, ainsi que la mention « A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT ».
- 4.5. La caution de soumission peut être saisie :
- a. Si le soumissionnaire retire son offre durant la période de validité ;
 - b. Si, dans les vingt (20) jours suivant la notification du marché, l'attributaire du marché ne parvient pas :
 - i. A signer le marché, ou
 - ii. A fournir le cautionnement définitif requis.
- 4.6. Le dossier administratif, la proposition technique et la proposition financière dûment établis doivent être remis à l'adresse indiquée au plus tard à la date et à l'heure figurant dans le RPAO. Toute proposition reçue après l'heure limite de soumission des propositions est retournée à l'expéditeur sans avoir été ouverte.
- 4.7. Dès que l'heure de remise des propositions est passée, les dossiers administratifs et techniques sont ouverts par la Commission de Passation des Marchés. La proposition financière reste cachetée et est confiée au Président de la Commission de Passation des Marchés compétent qui la conserve jusqu'à la séance d'ouverture des propositions financières.

5. Evaluation des propositions

Généralités

- 5.1. Les soumissionnaires ne contacteront pas les membres de la Commission de Passation des Marchés et de la Sous-commission d'analyse pour les questions ayant trait à leurs offres, entre l'ouverture des plis et l'attribution du marché.
- 5.2. Toute tentative faite par un soumissionnaire pour influencer les propositions de la Commission de Passation des Marchés, relatives à l'évaluation et la comparaison des offres ou les décisions du Maître d'Ouvrage en vue de l'attribution d'un marché, pourra entraîner le rejet de son offre.

Evaluation des propositions techniques

- 5.3. La Sous-commission d'analyse mise en place par la Commission de Passation des Marchés évalue les propositions techniques sur la base de leur conformité aux Termes de Référence, à l'aide des critères d'évaluation, des sous-critères (en règle générale, pas plus de trois par critère) et du système de points spécifiés dans le RPAO. Chaque proposition conforme se voit attribuer un score technique (ST). Une proposition est rejetée à ce stade si elle ne satisfait pas à des aspects importants des Termes de Référence, ou n'atteint pas le score technique minimum spécifié dans le RPAO.
- 5.4. A l'issue de l'évaluation de la qualité technique, le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué avise les candidats dont les propositions n'ont pas obtenu la note de qualité minimum, que leurs offres n'ont pas été retenues ; leurs propositions financières leur seront donc restituées sur demande, sans avoir été ouvertes à l'issue du processus de sélection. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué, dans le même temps, avise les candidats qui ont obtenu la note de qualification minimum, et leur indique la date, l'heure et le lieu d'ouverture des propositions financières. Cette notification peut être adressée par courrier recommandé, télécopie ou courrier électronique.

Ouverture et évaluation des propositions et recours

- 5.5. Les propositions financières sont ouvertes par la Commission de Passation des Marchés, en présence des représentants des candidats qui désirent y assister. Le nom du candidat et les prix proposés sont lus à haute voix et consignés par écrit lors de l'ouverture des propositions financières. Le Secrétaire de la Commission de Passation des Marchés dresse un procès-verbal de la séance.
- 5.6. A la fin de chaque séance d'ouverture des plis, le Président de la Commission de Passation de Marchés met immédiatement à la disposition du point focal désigné par l'ARMP, une copie paraphée des offres des soumissionnaires.
- 5.7. En cas de recours, il doit être adressé à l'autorité chargée des Marchés Publics avec copies à l'organisme chargé de la Régulation des Marchés Publics et au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué.

Il doit parvenir dans un délai maximum de trois (03) jours ouvrables après l'ouverture des plis, sous la forme d'une lettre à laquelle est obligatoirement joint un feuillet de la fiche de recours dûment signée par le requérant et, éventuellement par le Président de la Commission de Passation des Marchés.

L'observateur indépendant annexe à son rapport, le feuillet qui lui a été remis, assorti des commentaires ou des observations y afférents.

- 5.8. La Sous-commission d'analyse établit si les propositions financières sont complètes (c'est-à-dire si tous les éléments de la proposition technique correspondante ont été chiffrés), corrige toute erreur de calcul, et convertit les prix exprimés en diverses monnaies en franc CFA. Les cours de vente officiels utilisés à cet effet, fournis par la BEAC, sont ceux en vigueur à la date limite de dépôt des propositions. L'évaluation est faite sans tenir compte des impôts, droits, taxes et autres charges fiscales tels que définis au paragraphe 3.7.
- 5.9. En cas de sélection qualité – coût, la proposition financière conforme la moins disante (Fm) reçoit un score financier (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) des autres propositions financières sont calculés comme indiqué dans le RPAO. Les propositions sont classées en fonction de leurs scores techniques (St) et financier (Sf) combinés après introduction de pondérations (T étant le poids attribué à la proposition technique et P le poids accordé à la proposition financière ; $T + P$ étant égal à 100, comme indiqué dans le RPAO. Le candidat ayant obtenu le score technique et financier combiné le plus élevé est invité à des négociations.
- 5.10. En cas de sélection dans le cadre d'un budget déterminé, la Sous-commission d'analyse retient le groupement ayant remis la proposition technique la mieux classée dans les limites du budget « prix évalué ». Les propositions dépassant ce budget sont rejetées. En cas de sélection au moindre coût, le client ou le Maître d'Ouvrage retient la proposition la moins disante « prix évalué » parmi celles qui ont obtenu le score technique minimum requis. Dans les deux cas, le groupement sélectionné est invité à des négociations.

6. Négociations

- 6.1. Les négociations auront lieu à l'adresse indiquée dans le RPAO, entre le Maître d'Ouvrage et le candidat dont la proposition est retenue, l'objectif étant de parvenir à un accord sur tous les points et de signer un contrat.

En aucun cas, des négociations ne peuvent être conduites avec plus d'un candidat à la fois. Ces négociations, qui ne doivent pas porter sur les prix unitaires, sont sanctionnées par un procès-verbal signé par les deux parties.

- 6.2. Les négociations comportent une discussion de la proposition technique, de la méthodologie proposée (plan de travail), de la dotation en personnel et de toute suggestion faite par le candidat pour améliorer les Termes de Référence. Le Maître d'Ouvrage et le candidat mettent ensuite au point les Termes de Référence finaux, la dotation en personnel, et les diagrammes à barres indiquant les activités, le personnel utilisé, et le temps passé sur le terrain et au siège, le temps de travail en mois, les aspects logistiques et les conditions d'établissement des rapports. Le plan de travail et les Termes de Référence finaux qui ont été convenus sont ensuite intégrés à la « description des services », qui fait partie du contrat. Il faut veiller tout particulièrement à obtenir du candidat retenu le maximum qu'il puisse offrir dans les limites du budget disponible, et à définir clairement les

intrants que le Maître d'Ouvrage doit fournir pour assurer la bonne exécution de la mission.

- 6.3. Les négociations financières visent notamment à préciser (le cas échéant) les obligations fiscales du candidat en République du Cameroun et la manière dont elles sont prises en compte dans le contrat ; elles intègrent aussi les modifications techniques convenues au coût des services. Sauf circonstances exceptionnelles, les négociations financières ne portent ni sur les taux de rémunérations du personnel (pas de décomposition de ces taux), ni sur d'autres taux unitaires quel que soit le mode de sélection.
- 6.4. Ayant fondé son choix du candidat, entre autres, sur une évaluation du personnel spécialisé proposé, le Maître d'Ouvrage entend négocier le contrat sur la base des experts dont le nom figure dans la proposition. Préalablement à la négociation du contrat, le Maître d'Ouvrage exige l'assurance que ces experts soient effectivement disponibles. Il ne prend en considération aucun remplacement de ce personnel durant les négociations, à moins que les deux parties ne conviennent que ce remplacement a été rendu inévitable par un trop grand retard du processus de sélection, ou que ce remplacement est indispensable à la réalisation des objectifs de la mission. Si tel n'est pas le cas, et s'il est établi que le candidat a proposé une personne clé sans s'être assuré de sa disponibilité, la société peut être disqualifiée.
- 6.5. Les négociations s'achèvent par un examen du projet de contrat. En conclusion des négociations, le Maître d'Ouvrage et le candidat paraphent le contrat convenu. Si les négociations échouent, le Maître d'Ouvrage invite le candidat dont la proposition a été classée en deuxième position à des négociations.

7. Attribution du contrat

- 7.1. Le contrat est signé une fois les négociations menées à bien. Le Maître d'Ouvrage attribue et publie les résultats.
- 7.2. Le candidat est censé commencer sa mission à la date et au lieu spécifié dans l'Ordre de service de démarrage des prestations

8. Publication des résultats d'attribution et recours

- 8.1. Le Maître d'Ouvrage communique à tout soumissionnaire ou administration concernée, sur requête à lui adressée dans un délai maximal de cinq (05) jours après la publication des résultats d'attribution, le rapport de l'observateur indépendant ainsi que le procès-verbal de la séance d'attribution du marché y relatif auquel est annexé le rapport d'analyse des offres.
- 8.2. Le Maître d'Ouvrage est tenu de communiquer les motifs de rejet des offres des soumissionnaires concernés qui en font la demande.
- 8.3. Après la publication du résultat de l'attribution, les offres non retirées dans un délai maximal de quinze (15) jours seront détruites, sans qu'il y ait lieu à réclamation, à l'exception de l'exemplaire destiné à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics.

- 8.4. En cas de recours tel que prévu par le Code des Marchés Publics, il doit être adressé à l'autorité chargée des Marchés Publics avec copies à l'organisme chargé de la Régulation des Marchés Publics et au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué et au Président de la Commission de Passation de Marchés. Il doit intervenir dans un délai maximum de cinq (05) jours ouvrables après la publication des résultats.

9. Confidentialité

Aucun renseignement concernant l'évaluation des propositions et les recommandations d'attribution ne doit être communiqué aux candidats ayant soumis une proposition ou à toute autre personne n'ayant pas qualité pour participer à la procédure de sélection, tant que l'attribution du contrat n'a pas été notifiée au candidat gagnant.

10. Signature du marché

- 10.1. Après publication des résultats, le projet de marché souscrit par l'attributaire est soumis à la Commission de Passation des Marchés et le cas échéant, à la Commission Spécialisée de Contrôle des Marchés compétente pour adoption.
- 10.2. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué dispose d'un délai de sept (07) jours pour la signature du marché, à compter de la date de réception du projet de marché adopté par la Commission des Marchés compétente et souscrit par l'attributaire.
- 10.3. Le marché doit être notifié à son titulaire dans les cinq (05) jours qui suivent la date de sa signature.

11. Cautionnement définitif

- 11.1. Dans les vingt (20) jours qui suivent la notification du marché par le Maître d'Ouvrage, le prestataire fournira au Maître d'Ouvrage un cautionnement définitif, sous la forme stipulée dans le RPAO, conformément au modèle fourni dans le Dossier d'Appel d'Offres.
- 11.2. Le cautionnement dont le taux varie entre 2 et 5 % du montant du marché, peut être remplacé par la garantie d'une caution d'un établissement bancaire agréé conformément aux textes en vigueur, et émise au profit du Maître d'Ouvrage ou par une caution personnelle et solidaire.
- 11.3. Les petites et moyennes entreprises (PME) à capitaux et dirigeants nationaux peuvent produire à la place du cautionnement, soit une hypothèque légale, soit une caution d'un établissement bancaire ou d'un organisme financier agréé de premier rang conformément aux textes en vigueur.
- 11.4. L'absence de production du cautionnement définitif dans les délais prescrits est susceptible de donner lieu à la résiliation du marché dans les conditions prévues dans le CCAG.

Pièce n° 3 : Règlement Particulier de l'Appel d'Offres (RPAO)

CLAUSES DU RPAO	DONNEES PARTICULIERES
1.1	Nom du Maître d'Ouvrage bénéficiaire des prestations : LE DIRECTEUR GENERAL DE L'AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE (APN)
1.2	<p>Les prestations attendues sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaires au Cameroun ;</i> - <i>Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports</i> - <i>(y compris une analyse SWOT) ;</i> - <i>Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports.</i> <p>Les détails de la prestation se trouve dans la pièce n°6 du Dossier d'Appel d'Offres.</p>
1.3	La mission sera accomplie conformément au délai indiqué dans les Termes de Référence.
1.4	Responsable du Maître d'Ouvrage habilité à donner les éclaircissements : le Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN, Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14.
1.5	<p>Les clauses du contrat relatives aux manœuvres frauduleuses et à la corruption sont les suivantes :</p> <p>L'APN exige des soumissionnaires et de ses cocontractants, qu'ils respectent les règles d'éthique professionnelle les plus strictes durant la passation et l'exécution de ses marchés.</p> <p>En vertu de ce principe, elle :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Définit aux fins de cette clause, les expressions ci-dessous de la façon suivante : Est coupable de « corruption quiconque : <ul style="list-style-type: none"> i. offre, sollicite ou accepte un quelconque avantage en vue d'influencer l'action d'un agent public au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché ; ii. Se livre à des « manœuvres frauduleuses » déforme ou dénature des faits afin d'influencer l'attribution ou l'exécution d'un marché ;
1.6	<ul style="list-style-type: none"> iii. « Pratiques coercitives » désignent toute forme d'atteinte aux personnes ou à leurs biens ou de menaces à leur encontre afin d'influencer leur action au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché. b. Rejettera une proposition d'attribution si elle détermine que l'attributaire proposé est, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, coupable

	de corruption ou s'est livré à des manœuvres frauduleuses, des pratiques collusoires ou coercitives pour l'attribution de ce marché.
1.7	Des éclaircissements peuvent être demandés au plus tard dix (10) jours avant la date limite de dépôt des offres à l'adresse suivante ; APN, BP : 11538 Yaoundé, Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14,
2.1	Les propositions doivent être rédigées en langue française et/ou anglaise.
2.2	<p>Le personnel clé à mettre en place est le suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Chef de mission, Expert portuaire, en gestion et exploitation portuaire, niveau Bacc+5, 15 ans d'expérience ; ➤ Expert logistique et transport, notamment logistique maritime et portuaire, niveau Bacc+5, 10 ans d'expérience ; ➤ Expert en planification stratégique du développement économique régional à la composante multi-sectorielles (industrie, urbanisme, et infrastructures notamment routières, ferroviaires et surtout portuaires), niveau Bacc+5, 15 ans d'expérience ; ➤ Expert en ingénierie financière, analyste financier, expert en montage et modèle de financement des projets d'infrastructures, niveau Bacc+5, 10 ans d'expérience. <p>Des copies certifiées conformes du diplôme de chaque personnel ; Du CV de chaque personnel daté et signé ; Des copies certifiées conformes du diplôme de chaque personnel ; Et des Attestation de disponibilité et d'exclusivité signées et datées de chaque personnel affecté à la mission.</p>
2.3	L'élément dépense doit être libellé dans la monnaie nationale, à savoir le FRANC CFA.
2.4	Les propositions doivent demeurer valides quatre-vingt-dix (90) jours après la date de soumission.
2.5	Les offres rédigées en langue française et/ou anglaise doivent être présentées en sept (07) exemplaires dont un(01) original et six (06) copies marqués comme tels.
2.6	<p>Les soumissions devront être déposées auprès du Sous-Directeur des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN, Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14 à Yaoundé au plus tard le 18 septembre 2023 à 13 heures, heure locale et devront porter la mention :</p> <p style="text-align: center;">AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT N°004/AONR/APN/CIPM/2023 DU 08 AOUT 2023 POUR LA SELECTION D'UN CABINET POUR LA REALISATION DE L'ETUDE SUR L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES PORTS CAMEROUNAIS. A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »</p> <p><i>Pour la soumission en ligne, l'offre devra être transmise par le soumissionnaire sur la plateforme COLEPS au plus tard le 18 septembre 2023 à 13 heures. Une copie de sauvegarde de l'offre enregistrée sur clé USB ou CD/DVD devra être transmise sous pli scellé avec indication claire et lisible « Copie de sauvegarde », en plus de la mention ci-dessus dans les délais impartis à la Sous-</i></p>

2.7

Chaque soumissionnaire présentera son offre en quatre (04) volumes comportant les pièces suivantes :

L'enveloppe A: (volume 1) contiendra les documents administratifs suivants, en originaux ou copies certifiées conformes, datant de moins de trois (3) mois et valables pour l'exercice en cours :

1. L'accord de groupement le cas échéant ;
2. Le pouvoir de signature le cas échéant ;
3. La lettre d'intention de soumissionner timbrée, cachetée, datée et signée ;
4. Une attestation de non faillite établie par le Tribunal de Première Instance datant de moins de trois (03) mois précédant la date de remise des offres.
5. Une fiche de renseignements établie par le soumissionnaire (raison sociale, noms, prénoms et fonctions des dirigeants, adresse, téléphone fax, etc.) ;
6. Une attestation de non-exclusion des Marchés Publics délivrée par le Directeur Général de l'ARMP ;
7. Une Attestation d'immatriculation timbrée en cours de validité ;
8. Une attestation de non redevance timbrée en cours de validité, signée par le Directeur Général des impôts.
9. Une photocopie du registre de commerce ;
10. Une attestation de domiciliation bancaire du Cabinet délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance, agréée par le Ministère en charge des Finances de la République du Cameroun datant de moins de trois (03) mois.
11. Une attestation pour soumission de la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale certifiant que le soumissionnaire a satisfait à ses obligations vis-à-vis de ladite Caisse, en cours de validité ;
12. La caution de soumission (suivant modèle joint) acquittée à la main d'un montant d'un million (1 000 000) FCFA et d'une durée de validité de trente (30) jours au-delà de la date limite de validité des offres, délivrée par une banque de premier ordre ou par une Compagnie d'assurance agréée par le Ministère en charge des Finances ;
13. La quittance d'achat du DAO d'un montant de cinquante mille (50 000) FCFA ;
14. Un plan de localisation du cabinet timbré et certifié sur l'honneur par le Consultant lui-même de l'exactitude des informations fournies (cachet de l'entreprise).

Les candidats constitués en groupement de différents cabinets ou bureaux d'études devront fournir les documents susmentionnés pour chaque entité formant le groupement (sauf pour l'accord notarié de groupement, la domiciliation bancaire, la déclaration d'intention de soumissionner et la caution de soumission qui devront uniquement être fournis par le mandataire désigné par l'accord de groupement).

L'enveloppe B: (volume 2) Le dossier technique contiendra les pièces ci-après visées dans le 3.4 du RGAO :

- a.** Une brève description du candidat et un aperçu de son expérience dans le cadre des missions similaires (Tableau 4B).
Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le candidat.
Chaque référence doit être justifiée par la présentation des pièces justificatives ci-après : extraits du contrat (pages de présentation, pages de détail estimatif et pages de signature) et attestations/certificats de bonne exécution délivrés par le Maître d'Ouvrage (ou tout autre document en tenant lieu) ;
- b.** Toutes observations ou suggestions éventuelles sur les Termes de Référence, les données, les services et les installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage (Tableau 4C) ;
- c.** Un descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission (Tableau 4D)
- d.** La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (Tableau 4E) ;
- e.** Des curriculum vitae signés par le personnel clé proposé et le représentant du candidat habilité à soumettre la proposition (Tableau 4F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le niveau d'études et le diplôme correspondant, l'expérience du candidat et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années, ainsi que les contacts téléphoniques des responsables pouvant attester de la véracité desdites informations.
- f.** Le chronogramme détaillé des prestations faisant ressortir sur un même tableau le phasage des différentes interventions et le délai estimé des prestations, ainsi que les estimations des apports des personnels clés justifiées par des diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 4E et 4G) ;
- g.** Les moyens techniques et matériels dont dispose le groupement et qui seront mobilisés dans le cadre de la mission (matériel informatique, moyens logistiques, moyens d'audit technique des matériaux et travaux ...) ;
- h.** Les Termes de Référence et CCAP paraphés à chaque page et signés à la dernière page, portant la mention « lu et approuvé », tampon et qualité du signataire ;
- i.** Toute autre information demandée dans le RPAO ;
- j.** Profil du personnel clé.

	Experts	Qualification/expérience
	Chef de mission Expert portuaire	<p><u>Diplôme</u> : BAC+5 au moins en gestion et exploitation portuaire.</p> <p><u>Expérience générale</u> : au moins 15 ans en gestion et exploitation portuaire.</p> <p><u>Expérience spécifique</u> : Présenté au moins deux (02) missions similaires en tant que chef de mission au cours des dix (10) dernières années.</p>
	Expert logistique et transport.	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Diplôme</u> : BAC+5 au moins en logistique et transport. - <u>Expérience générale</u> : au moins 10 ans dans le secteur de la logistique maritime et portuaire. - <u>Expérience spécifique</u> : Présenter au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert en logistique et transport au cours des dix (10) dernières années.
	Expert en planification stratégique du développement économique.	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Diplôme</u> : BAC+5 au moins en planification stratégique du développement économique. - <u>Expérience générale</u> : au moins 15 ans dans le secteur de l'industrie, de l'urbanisme, et des infrastructures notamment routières, ferroviaires et surtout portuaires. - <u>Expérience spécifique</u> : Présenter au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert logistique et transport au cours des dix (10) dernières années.
	Expert en ingénierie financière.	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Diplôme</u> : BAC+5 au moins en ingénierie financière. - <u>Expérience générale</u> : au moins 10 ans dans le secteur de l'ingénierie financière, en montage et modèle de financement des projets d'infrastructure. - <u>Expérience spécifique</u> : Présenté au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert en ingénierie financière, montage et modèle de financement des projets d'infrastructure au cours des dix (10) dernières années.
<p>Pour chaque personnel, joindre Copie certifiée conforme du diplôme, attestations de disponibilité et d'exclusivité signées et datées.</p> <p>La proposition technique ne doit comporter aucune information financière. Les pièces de chaque offre (administrative, technique et financière) devront être rangées par ordre et séparées les unes des autres par des intercalaires couleurs.</p> <p>L'enveloppe C: (volume 3) La proposition financière contiendra les pièces ci-après citées du 3.6 du RGAO :</p>		

	<ul style="list-style-type: none"> • La lettre de soumission timbrée au tarif en vigueur, conforme au modèle joint (tableau 5A) et dûment complétée avec indication du montant de la proposition ; • Le bordereau des prix unitaires dûment complété par les prix du soumissionnaire en lettres et en chiffres. (Tableau 5G) ; • Le détail estimatif : Cadre du détail estimatif dûment complété par le soumissionnaire. (Tableau 5H) ; • Le sous-détail des coûts dûment complété par le soumissionnaire (Tableau 5B à 5F). <p>Une enveloppe contenant une copie témoin de l'offre financière.</p> <p>N.B : Les pièces financières devront être paraphées sur chaque page, signées, datées et cachetées par le soumissionnaire sur la dernière page.</p>
3.1	<p>Le dossier administratif, les propositions techniques et financières doivent être déposés au plus tard le 18 septembre 2023 à 13 heures, heure locale, à la Sous-Direction des Affaires Communes, des Marchés et des Assurances de l'APN, Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14 et la version électronique sur la plateforme COLEPS disponible aux adresses : http://www.marchespublics.cm et http://www.publiccontracts.cm dès que publication du présent avis.</p> <p>Si l'enveloppe extérieure n'est pas scellée ou ne porte pas les mentions prévues, le Maître d'Ouvrage ne portera pas la responsabilité d'une erreur de destination ou d'une ouverture des plis prématurée. Une offre qui aura été ouverte trop tôt pour cette raison sera rejetée et renvoyée au soumissionnaire.</p> <p><i>Conformément à la réglementation en vigueur, toute offre produite en nombre insuffisant ou uniquement en copies, est déclarée irrecevable et rejetée par la Commission de Passation des Marchés.</i></p> <p><i>En plus du nombre d'exemplaires de l'offre financière requis dans le cadre du présent Appel d'Offres Restreint, le soumissionnaire est tenu de présenter un exemplaire de cette offre financière dans une enveloppe séparée, scellée et marquée comme tel pour servir d'offre témoin destiné à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics pour conservation. Le défaut de présentation de cette offre témoin entraîne l'irrecevabilité de l'offre du candidat concerné.</i></p>
3.2	<p>Les dossiers administratifs et les propositions techniques seront ouverts dans la salle du Conseil de réunion de l'APN, 1^{er} étage de l'immeuble CAA le 18 septembre 2023 à 14 heures, heure locale, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants dûment mandatés.</p> <p>Toute demande de complément d'information au Maître d'Ouvrage doit être envoyée à l'adresse suivante : Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14,</p>
3.3	<u>Critères d'évaluation</u>

Critères éliminatoires

Les offres ne satisfaisant pas aux critères ci-après seront automatiquement éliminées :

1. **Absence de la caution de soumission à l'ouverture des plis ;**
2. **Fausse déclaration, substitution ou falsification de documents, documents non authentiques ;**
3. **Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, quarante-huit (48) heures après l'ouverture des offres ;**
4. **Présence des informations financières dans l'offre administrative ou technique ;**
5. **Absence de l'offre financière scellée et témoin à remettre à l'ARMP à l'ouverture des plis ;**
6. **Offre financière incomplète ;**
7. **Note de qualification technique inférieure à 80 points/100.**

Critères essentiels

Le nombre de points attribués pour chaque critère et sous critère d'évaluation est le suivant :

1. Références du Cabinet réalisées dans les missions similaires...30 points

- ☞ Nombre d'études similaires réalisées.....20 points
- ☞ Capacité financière du cabinet d'un montant au moins égal à trente millions (30 000 000) FCFA.....05 points;
- ☞ Ancienneté du cabinet consultant.....05 points.

2. Compréhension des TDRS, approche méthodologique et plan de travail : 15 points

- ☞ Observations et suggestions sur les TDRS03 points ;
- ☞ Approche méthodologique04 points
- ☞ Description du rôle, du niveau d'intervention des parties prenantes (personnel clé, personnel d'appui, du maître d'œuvre le cas échéant) ainsi que leur temps d'intervention dans la mission.....04 points
- ☞ Cohérence dans la répartition des tâches (planning d'exécution desdites tâches)04 points.

3. Présentation et moyens techniques mis à la disposition : 10 points

- ☞ Présentation du dossier (lisibilité, sommaire général et sommaire des parties, pagination, classement des pièces selon l'ordre du DAO)04 pts ;
- ☞ Moyens logistiques et matériels du Consultant logiciels, imprimantes ordinateurs.....06 points

	<p>4. Qualifications, compétences, du personnel affecté à la mission : 40 points</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Chef de mission.....13 pts ; ☞ Expert en logistique et transport.....09 points ☞ Expert en planification stratégique du développement économique.....09 points ☞ Expert en ingénierie financière.....09 points. <p>5. Terme de références et CCAP paraphés à toutes les pages et signés à la dernière page portant la mention « Lu et approuvé » tampon et qualité du signataire /05 pts</p> <p>** Justificatifs : documents prouvant la matérialité de la mission – extraits de contrats (première page et dernière page signée) et attestations de bonne fin (ou tout document attestant de la bonne exécution du contrat).</p> <p>Le score technique (St) minimum requis pour l'ouverture des offres financières est de 80 points sur 100.</p>
3.4	<p>La formule utilisée pour établir les scores financiers est la suivante :</p> <p>$S_f = 100 \times F_m / F$, S_f étant le score financier, F_m la proposition la moins disante et F le montant de la proposition considérée.</p> <p>Les poids respectifs attribués aux propositions techniques et financière sont : $T = 0,80$ et $F = 0,20$.</p> <p>Le score global de chaque soumissionnaire est calculé suivant la formule : $0,80 \times S_t + 0,20 \times S_f$</p> <p>L'attribution de la Lettre-commande se fera au bénéfice du soumissionnaire dont l'offre sera évaluée la mieux-disante, conformément aux dispositions de l'article 33(1) du Code des Marchés Publics.</p>
3.5	<p>Les négociations ont lieu à l'adresse suivante :</p> <p>Immeuble CAA (1^{er} étage, Porte 05), Boulevard du 20 Mai, BP 11538 Yaoundé Tél : (237) 222 23 73 16 / 222 23 73 17, Fax : (237) 222 23 73 14,</p>
3.6	<p>Le début de la mission est prévu</p>

Pièce n° 4 : Proposition technique

Tableaux types

4A. Lettre de soumission de la Proposition Technique

4B. Références du candidat

4C. Observations et suggestions du candidat sur les Termes de Référence et sur les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage

4D. Descriptif de la méthodologie

4E. Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres

4F. Modèle de Curriculum Vitae (CV) pour le personnel spécialisé proposé

4G. Calendrier du personnel spécialisé

4H. Calendrier des activités (Programme de travail)

4A. Lettre de soumission de la proposition technique

[Lieu, date]

À : [Nom et adresse du Maître d'Ouvrage]

Monsieur le Directeur Général,

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous proposer nos services, à titre de prestataire, pour *[titre des services]* conformément à votre Dossier d'Appel d'Offres Restreint en date du *[date]* et à notre proposition. Nous vous soumettons par les présentes notre Proposition Technique *[préciser le(s) lot(s), le cas échéant]*.

Si les négociations ont lieu pendant la période de validité de la proposition, c'est-à-dire avant le *[date]*, nous nous engageons à négocier sur la base du personnel proposé ici. Notre proposition a pour nous force obligatoire, sous réserve des modifications résultant de la négociation du contrat.

Nous savons que vous n'êtes tenue/tenu d'accepter aucune des propositions reçues.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur Général, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité :
Nom et titre du signataire :
Nom du candidat, Adresse :

4B. Références du candidat

Services rendus pendant les [indiquer le nombre de 1 à 5] dernières années qui illustrent le mieux vos qualifications.

A l'aide du formulaire ci-dessous, indiquez les renseignements demandés pour chaque mission pertinente que votre société/organisme a obtenue par contrat, soit en tant que seule société, soit comme l'un des principaux partenaires d'un groupement.

Nom de la Mission	Pays
Lieu :	Personnel spécialisé fourni par votre société/organisme (profils) :
Nom du Client :	Nombre d'employés ayant participé à la mission :
Adresse :	Nombre de mois de travail ; durée de la Mission
Délai :	
Date de démarrage : (mois/année) Date d'achèvement : (mois/année)	Valeur approximative des services (en francs CFA HT)
Nom des prestataires associés/partenaires éventuels :	Nombre de mois de travail de spécialistes fournis par les prestataires associés :
Nom et fonctions des responsables (Directeur/Coordonnateur du projet, responsable de l'équipe) :	
Descriptif du projet :	
Description des services effectivement rendus par votre personnel :	

Nom du candidat : _____

Justificatifs à produire impérativement : première page et dernière page signée du contrat ou attestation de bonne fin (ou tout autre document justifiant de la bonne exécution des prestations)

4C. Observations et suggestions du groupement sur les Termes de Référence et sur les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage

Sur les Termes de Référence :

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Sur les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage :

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

4D. Descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission

4E. Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres

1. Personnel technique/de gestion

Nom	Poste	Attributions

2. Personnel d'appui (siège et local)

Nom	Poste	Attributions

4F. Modèle de Curriculum Vitae (CV) du personnel spécialisé proposé

Poste :

Nom du candidat :

Nom de l'employé :

Profession :

Diplômes :

Date de naissance :

Nombre d'années d'emploi par le candidat : Nationalité.....

Affiliation à des associations/groupements professionnels :

Attributions spécifiques :

Principales qualifications :

[En une demi-page environ, donner un aperçu des aspects de la formation et de l'expérience de l'employé les plus utiles à ses attributions dans le cadre de la mission. Indiquer le niveau des responsabilités exercées par lui/elle lors de missions antérieures, en précisant la date et le lieu.]

.....

Formation :

[En un quart de page environ, résumer les études universitaires et autres études spécialisées de l'employé, en indiquant les noms et adresses des écoles ou universités fréquentées, avec les dates de fréquentation, ainsi que les diplômes obtenus.]

Pièces Annexes :

- Copie certifiée conforme du diplôme le plus élevé et le cas échéant une attestation de l'ordre du corps de métier ;
- Attestation de disponibilité.

.....

Expérience professionnelle :

[En deux pages environ, dresser la liste des emplois par l'employé depuis la fin de ses études par ordre chronologique inverse, en commençant par son poste actuel. Pour chacun, indiquer les dates, nom de l'employeur, titre du poste occupé et lieu de travail. Pour les dix dernières années. Préciser en outre le type d'activité exercée et, le cas échéant, le nom de clients susceptibles de fournir des références.]

.....

Connaissances informatiques :

[Indiquer, le niveau de connaissance]

.....

Langues :

[Indiquer, pour chacune, le niveau de connaissance :
médiocre/moyen/bon/excellent, en ce qui concerne la langue lue/écrite/parlée.]

.....

Attestation

Je soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus
rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon
expérience.

.....Date :.....

[Signature de l'employé et du représentant habilité du groupement].

Jour/mois/année

Nom de

l'employé :.....

Nom du représentant

habilité :.....

4G. Calendrier du personnel spécialisé

Nom	Poste	Rapports à fournir/activités	Mois (sous forme de diagramme a barres)												Nombre de mois
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
															Sous-total (1)
															Sous-total (2)
															Sous-total (3)
															Sous-total (4)

Temps plein : _____ Temps partiel : _____

Rapports à fournir : _____

Durée des activités : _____

Signature : _____
(Représentant habilité)

Nom : _____

Titre : _____

Adresse : _____

4H. Calendrier des activités (programme de travail)

A. Préciser la nature de l'activité

	[Mois à compter du début de la mission]												
	1 ^{er}	2 ^e	3 ^e	4 ^e	5 ^e	6 ^e	7 ^e	8 ^e	9 ^e	10 ^e	11 ^e	12 ^e	
Activité (tâche)													

B. Achèvement et soumission des rapports

Rapports	Date
1. Rapport initial	
2. Rapport d'avancement	
3. Rapport provisoire	
4. Rapport final	

Pièce n°5 : Proposition financière Tableaux types

Récapitulatif des tableaux types

5A. Modèle de soumission d'offre financière

5B. Etat récapitulatif des coûts

5C. Ventilation des coûts par nature

5D. Coûts unitaires du personnel clé

5E. Coûts unitaires du personnel d'exécution

5F. Frais divers

5G. Cadre du Bordereau des prix unitaires

5H. Cadre du détail estimatif

5A. Modèle de soumission d'offre financière

Je, soussigné[Indiquer le nom et la qualité du signataire]

représentant la société, l'entreprise ou le groupement(1)..... dont le siège social est à inscrite au registre du commerce de sous le n°

Après avoir pris connaissance de toutes les pièces figurant ou mentionnées au Dossier d'Appel d'Offres (y compris les additifs) N°--/AONR/APN/CIPM/2023 du relatif à la sélection d'un consultant pour la réalisation de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais.

- Après m'être personnellement rendu compte de la situation des lieux et avoir apprécié à mon point de vue et sous ma responsabilité, la nature et la difficulté des travaux à effectuer.

- Remets, revêtus de ma signature, le bordereau des prix unitaires ainsi que le devis estimatif établis conformément aux cadres figurant dans le Dossier d'Appel d'Offres.

- Me soumetts et m'engage à exécuter les travaux conformément au Dossier d'Appel d'Offres, moyennant les prix que j'ai établi moi-même pour chaque nature d'ouvrage, lesquels prix font ressortir le montant de l'offre pour le(s) lot(s) n° à[en chiffres et en lettres] francs

Cfa Hors TVA, et àfrancs CFA Toutes Taxes Comprises. [en chiffres et en lettres]

- M'engage à exécuter les travaux dans un délai de mois

- M'engage en outre à maintenir mon offre dans le délai de 90 jours à compter de la date limite de remise des offres.

Les rabais offerts et les modalités d'application desdits rabais sont les suivants :.....

L'Administration se libérera des sommes dues par elle au titre du présent marché en faisant donner crédit au compte n° ouvert au nom de auprès de la banque..... Agence de

Avant signature du marché, la présente soumission acceptée par vous vaudra engagement entre nous.

Fait à

Le

Signature de

En qualité de

dûment autorisé à signer les soumissions

pour et au nom de(3)

5B. Etat récapitulatif des coûts

Coûts	Monnaie	Montant
Sous-total		
Impôts, droits, taxes, et autres charges fiscales		
Montant total de la proposition financière		

5C. Ventilation des coûts par nature

Dépenses	Monnaie	Montant
Rémunérations		
Frais divers		
Sous-total		

5D. Coûts unitaires du personnel clé

Noms et prénoms	Qualification/ fonction	Coût horaire	Coût journalier	Coût mensuel

5E. Coûts unitaires du personnel d'exécution

Noms et prénoms	Qualification/ fonction	Coût horaire	Coût journalier	Coût mensuel

5F. Frais divers

Activité n° : _____ Nom : _____

N°	Description	Unité	Quantité	Prix	Montant total
1	Frais de communication	par jour			
2	Rédaction, reproduction de rapports				
3	Matériel : véhicules, ordinateurs, etc.				
4	Logiciels				
5	Frais de transport locaux				
	Total général				

5G. Cadre du bordereau des prix unitaires

N° PRIX	DESIGNATION	UNITE	PRIX UNITAIRE H.T (en lettres)	PRIX UNITAIRE H.T (en chiffre)
1.	Rapport n°1 : Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaire au Cameroun			
1.1	Personnel clé			
1.1.1	Chef de mission	H. Jour		
1.1.2	Expert logistique et transport	H. Jour		
1.1.3	Expert en planification stratégique	H. Jour		
1.1.4	Expert en ingénierie financière	H. Jour		
2.	Rapport n° 2 : Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports(y compris une analyse SWOT)			
2.1	Personnel clé			
2.1.1	Chef de mission	H. Jour		
2.1.2	Expert logistique et transport	H. Jour		
2.1.3	Expert en planification stratégique	H. Jour		
2.1.4	Expert en ingénierie financière	H. Jour		
3.	Rapport n°3 : Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports			
3.1	Personnel clé			
3.1.1	Chef de mission	H. Jour		
3.1.2	Expert logistique et transport	H. Jour		
3.1.3	Expert en planification stratégique	H. Jour		
3.1.4	Expert en ingénierie financière	H. Jour		
4.	Rapport n°4 : Final			
4.1	Personnel clé			
4.1.1	Chef de mission	H. Jour		
4.1.2	Expert logistique et transport	H. Jour		
4.1.3	Expert en planification stratégique	H. Jour		
4.1.4	Expert en ingénierie financière	H. Jour		
5.	Fonctionnement de la mission			
5.1	Production et reprographie	Forfait		
5.2	Matériel et logistique	Forfait		
5.3	Déplacements locaux	Forfait		
5.4	Hébergement	Forfait		
5.5	Restauration	Forfait		

5H. Cadre du détail estimatif

LIEU	Intervenants	UNITE	Nombre d'intervenants	Nombre de jours d'intervention	PRIX UNITAIRE H.T.	PRIX TOTAL H.T.
Rapport n°1 : Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaire au Cameroun						
	Personnel clé					
	Chef de mission	H. Jour	1			
	Expert logistique et transport	H. Jour	1			
	Expert en planification stratégique	H. Jour	1			
	Expert en ingénierie financière	H. Jour	1			
SOUS-TOTAL RAPPORT N°1						
Rapport n° 2 : Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports(y compris une analyse SWOT)						
	Personnel clé					
	Chef de mission	H. Jour	1			
	Expert logistique et transport	H. Jour	1			
	Expert en planification stratégique	H. Jour	1			
	Expert en ingénierie financière	H. Jour	1			
SOUS-TOTAL RAPPORT N°2						
Rapport n°3 : Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports						
	Personnel clé					
	Chef de mission	H. Jour	1			
	Expert logistique et transport	H. Jour	1			
	Expert en planification stratégique	H. Jour	1			
	Expert en ingénierie financière	H. Jour	1			
SOUS-TOTAL RAPPORT n°3						
Rapport n°4 : Final						
	Personnel clé					
	Chef de mission	H. Jour	1			
	Expert logistique et transport	H. Jour	1			
	Expert en planification stratégique	H. Jour	1			
	Expert en ingénierie financière	H. Jour	1			
SOUS-TOTAL RAPPORT n°4						
Fonctionnement de la mission						
	Production et reprographie	Forfait				
	Matériel et logistique	Forfait				
	Déplacements locaux	Forfait				
	Hébergement	Forfait				
	Restauration	Forfait				
	TOTAL GENERAL HT					
	TVA SUR LES HONORAIRES					
	IR (.....%)					
	TOTAL GENERAL TTC					

Arrêté le présent détail estimatif à la somme de

Pièce n°6 : Termes de référence

SOMMAIRE

1. Contexte et justification
2. Objectif de l'étude
 - 2.1 Objectif général
 - 2.2 Objectifs spécifiques
3. Consistance des prestations
4. Méthodologie
5. Délai de réalisation des prestations
6. Résultats attendus
7. Composition de l'équipe du Consultant
8. Documents à remettre au Consultant
9. Suivi de l'étude
10. Restitution de l'étude

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATIF

1.1 CONTEXTE

Etablissement Public à caractère Administratif et Technique, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière, l'Autorité Portuaire Nationale (APN) a été créée par la Loi n° **98/021 du 24 décembre 1998 portant organisation du secteur portuaire du Cameroun** et organisée par le Décret n°**99/126 du 15 juin 1999**, modifié par le Décret n°**2019/172 du 05 avril 2019**.

La mission principale de l'Autorité Portuaire Nationale (APN)² est la mise en œuvre de la politique portuaire nationale telle que définie par l'Etat, ceci notamment par le truchement de la planification du développement portuaire au Cameroun.

A ce titre, l'APN a élaboré en 2009, le Schéma Directeur Portuaire National (SDPN) du Cameroun par le biais du Groupement de bureau d'études BCEOM / INECOR.

Ce document se voulait être la référence en matière d'identification, de prévision, d'organisation et de distribution spatiale des aménagements portuaires sur l'ensemble du territoire national, de planification et de programmation (à court, moyen et long termes) des investissements retenus. Il devait permettre de donner une réponse aux réflexions sur le choix des sites des futurs ports en eaux profondes identifiés à l'époque, à savoir : Kribi et Limbé.

Au-delà de la détermination et de l'affectation des projets spécifiques aux sites portuaires retenus les plus opportuns, il devait permettre de concevoir et d'organiser l'ensemble de la façade maritime du pays, considérée comme un complexe portuaire unique, en planifiant les aménagements à divers horizons autour des trois pôles majeurs que sont Douala, Kribi et Limbé.

Rendu à mi – parcours de la période de référence de son implémentation, la situation et le contexte ont considérablement évolué avec entre autre :

- Le Gouvernement Camerounais qui a formulé une vision globale de développement à moyen et long termes, « **Cameroun Vision 2035** », basée sur les principes de justice, responsabilité, solidarité et participation. Ceci est traduit dans le document de Stratégie Nationale de Développement à l'Horizon 2030, dit SND30 ;
- Le secteur des transports, en particulier maritime et portuaire a connu des mutations significatives, avec notamment :
 - La restructuration et la modernisation de l'outil de production au port de Douala entraînant de ce fait l'accroissement considérable du trafic ;
 - la construction et l'entrée en fonctionnement du port en eaux profondes de Kribi ;

² Cf. article 3 du Décret du 05 avril 2019 portant réorganisation de l'APN.

- la réorganisation du Port Autonome de Limbé et l'actualisation de son étude de faisabilité, toutes choses qui augurent sa construction imminente et son entrée en exploitation à court terme ;
- le projet de réhabilitation et de modernisation du port fluvial de Garoua.

Dans le cadre du bilan de la mise en œuvre des recommandations et orientations du précédent SDPN en vue de son actualisation, la mise en cohérence de la distribution spatiale des infrastructures portuaires en tenant compte des spécificités propres à chaque site portuaire et la nécessité d'un développement harmonieux, équilibré et cohérent du système portuaire camerounais, impose la réflexion sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun. Il s'agit d'analyser tous les moyens et méthodes de convergence des ports camerounais en vue de mitiger toutes formes de concurrence nocive à l'économie et au développement portuaire national.

2. OBJECTIFS DE L'ETUDE :

2.1 Objectif global

La présente étude a pour objectif, l'analyse approfondie de l'offre portuaire du Cameroun pour identifier les points de convergence et de complémentarité d'une part, et en dégager les moyens et méthodes de l'opérationnalisation de ladite complémentarité à travers : des actions, des procédures et le séquençement de l'opérationnalisation d'autre part, tout ceci en vue d'une optimisation des choix stratégiques et de la programmation des investissements dans le secteur portuaire.

Ainsi, l'APN disposera-t-elle d'un guide d'orientation du développement portuaire national vers un équilibre permettant au Cameroun de faire face à toutes les éventualités en matière d'offre portuaire.

Ce guide d'orientation sera mis à contribution par l'APN dans le cadre de l'actualisation du Schéma Directeur Portuaire National du Cameroun dont elle est en charge.

2.2 Objectifs spécifiques

L'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun, dans le cadre de l'aménagement du territoire, permettra d'atteindre les objectifs spécifiques ci – après :

1. L'identification des sites portuaires en exploitation au Cameroun et ceux projet afin d'en dégager les particularités (position géographique, caractéristiques, spécificités, exploitation, etc.) ;
2. L'état des lieux/analyse des infrastructures (infrastructures de dessertes et connectivité à l'hinterland) actuelles sur les points portuaires répertoriés compte tenu du fait que l'infrastructure ont un lien direct sur les services qui peuvent être rendus ;

3. L'analyse diagnostic de l'économie du Cameroun, de l'offre et de la demande du transport maritime au Cameroun ainsi que de la dynamique du transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région ;
4. la mise en évidence des points de complémentarité et l'analyse SWOT y relative ;
5. la mise en évidence des actions et procédures permettant une opérationnalisation efficace et efficiente de la complémentarité des ports en prenant en compte les 4 piliers fondamentaux ci-après : le pilier de la compétitivité, le pilier social et humain, le pilier environnemental et écosystémique et enfin, le pilier sécurité/sûreté.
6. Propositions.

3. CONSISTANCE DES PRESTATIONS

Les prestations à réaliser dans le cadre de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun, sans être limitées, se présentent comme suit :

3.1. Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaires au Cameroun

Le Consultant fera une description du cadre institutionnel qui régit la gestion et l'exploitation portuaire au Cameroun, depuis l'Office National des Ports du Cameroun (ONPC) jusqu'aux Organismes Portuaires Autonomes (OPA), en rappelant la réforme portuaire et en présentant la situation actuelle.

❖ Identification des points portuaires en exploitation au Cameroun (position géographique, caractéristiques, spécificités, exploitation, etc.)

Le consultant fera une analyse bibliographique des études et travaux d'aménagements menés au sein de la façade maritime du Cameroun pour en dégager la situation de l'offre portuaire. Il mentionnera les autres points portuaires significatifs.

Le Consultant fera une description des installations portuaires et des zones de débarquements existantes sur la façade maritime du Cameroun.

Il établira une fiche technique des terminaux existants ainsi que les points de débarquement existants depuis le Rio Del Rey (BAKASSI) à l'embouchure du NTEM (Campo). Les informations attendues concerneront :

- L'identification des terminaux et des points de débarquement ou de cabotage éventuel ;
- Les caractéristiques techniques et fonctionnelles des installations ;
- L'état des lieux physique et technique des installations.

Un rapport photographique contenant des images suffisamment représentatives de chaque installation et zones de débarquement sera produit.

Il fera une identification et/ou confirmation des sites portuaires potentiels ((position géographique, caractéristiques, spécificités, exploitation, etc.).

- ❖ ***Etat des lieux/analyse des infrastructures (infrastructures de dessertes et connectivité à l'arrière-pays) actuelles sur les points portuaires répertoriés compte tenu du fait que l'infrastructure a un lien direct sur les services qui peuvent être rendus ;***

Le Consultant devra dans son analyse, tenir compte de la vision selon laquelle la planification et le développement des infrastructures portuaires au Cameroun devraient s'inscrire dans la stratégie sous-régionale du positionnement sur la Côte Ouest Africaine (COA) face aux autres ports existants afin d'en tirer le meilleur avantage. Il devra ressortir l'impact de la proximité des infrastructures sur la concurrence et dégager les enjeux de leur complémentarité.

3.2. Analyse diagnostic de l'économie du Cameroun³, de l'offre de transport maritime au Cameroun ainsi que de la dynamique de la demande de transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région.

- ❖ ***Elaboration des prévisions de trafic du Cameroun***

Le Consultant fera une analyse de l'environnement portuaire et maritime sur le plan national et sous régional en faisant ressortir les tendances structurelles qui risquent d'impacter positivement ou négativement les activités des ports du Cameroun. Il pourra s'inspirer à cet effet des résultats des études existantes.

Il fera une analyse de l'environnement économique et industriel de la circonscription littorale du Cameroun et de son territoire d'influence.

D'un point de vue macro-économique, il reprendra les conclusions des études générales portant sur le contexte macro-économique au Cameroun et en zone CEMAC (notamment les rapports du FMI et de la Banque Mondiale) et les documents de politique nationale (SND30, Plan Directeur d'Industrialisation...).

Ainsi donc, le Consultant fera :

- une présentation résumée du contexte économique actuel du Cameroun, de la structure de son économie, de l'évolution démographique du pays et la répartition de la population ;
- une présentation de la répartition des activités économiques sur le plan agricole, forestier, énergétique et industriel, et minier ;
- une analyse du trafic portuaire du Cameroun selon les différents types de produit (vrac, liquide, conventionnel,...) notamment en ce qui concerne:
 - l'évolution du trafic ,
 - la structure du trafic export,

³ Productions agricoles, industrielles, minières

- la structure du trafic import,
 - le trafic de transit,
 - le trafic par mode de conditionnement,
 - le trafic de conteneurs,
 - le trafic de navires.
- une analyse du trafic maritime sur la COA relativement au marché régional de conteneurs et de transbordement. A cette fin, il procédera à :
- l'analyse du shipping conteneurs :
 - une offre variée et dominée par deux opérateurs ;
 - les services porte-conteneurs (PC) spécialisés ;
 - les services ro-ro et conteneurs ;
 - les services polyvalents ;
 - les services feeders locaux.
 - l'analyse du trafic régional de conteneurs :
 - une croissance régionale à 2 chiffres ;
 - le poids prédominant de certains ports (Abidjan, Lomé, Téma, Pointe-Noire et du Nigeria) ;
 - le développement du trafic de transbordement.
 - l'analyse des projections du trafic régional de conteneurs :
 - le trafic hors transbordement ;
 - le trafic de transbordement.
 - l'analyse du potentiel de trafic de transbordement au Cameroun :
 - quel avenir portuaire pour le Cameroun ;
 - le trafic prévisionnel de transbordement au Cameroun.

❖ Analyse de la dynamique de la demande de transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région

Il s'agira pour le Consultant d'étudier les perspectives de l'évolution de l'offre portuaire régionale, notamment celle de la COA afin de positionner les ports camerounais dans cet environnement fortement concurrentiel.

Il procédera à :

- l'analyse de l'offre portuaire régionale pour conteneurs :
 - l'offre des quais et terre-pleins pour conteneurs ;
 - les contraintes de tirant d'eau ;
 - les besoins d'évolution de l'offre portuaire régionale.
- l'examen de l'évolution de la taille des navires :
 - les navires porte-conteneurs ;
 - les autres navires.

3.3. Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports (y compris une analyse SWOT)

Le Consultant devra faire ressortir les différents points existants de convergence des différents ports et les analyser. De même, il devra faire ressortir le cas échéant, les intérêts communs des ports afin de pouvoir identifier les actions à mener en synergie dans le cadre de la réalisation desdits intérêts.

A cet effet, il devra au préalable faire un état des lieux des actions/processus/mesures existantes pour l'opérationnalisation de la complémentarité des ports (Douala et Kribi en l'occurrence).

3.4. Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports

Il s'agira pour le Consultant, de dégager les actions et/ou processus à mettre en place de façon intégrée entre les ports afin de créer une synergie entre ces derniers, voire une cohabitation harmonieuse et mutuellement bénéfique. Il devra dégager tous les moyens à mettre en œuvre pour la promotion de la complémentarité des ports ainsi que leurs impacts.

Le Consultant devra prendre en compte dans son travail, le triptyque portuaire ci-après : l'hinterland (arrière-pays du port), le foreland (avant-pays du port) et l'espace portuaire proprement dit.

De plus le Consultant devra :

- proposer des actions/procédures/mesures d'opérationnalisation en prenant en compte la taille des différents ports, leur situation géographique, leur nature, leurs caractéristiques, etc. ;
- proposer des actions/procédures/mesures d'opérationnalisation en prenant en compte les 4 piliers fondamentaux que sont : le pilier de la compétitivité, le pilier social et humain, le pilier environnemental et éco-systémique et enfin, le pilier sécurité/sûreté ;
- proposer un plan d'exécution desdites actions (court, moyen ou long terme);
- faire ressortir les avantages et/ou difficultés liées à la mise en œuvre des actions/mesures proposées.

3.5. Propositions

Le Consultant formulera les résultats de ses analyses et donnera des orientations qui pourront être des éléments de base à l'actualisation du Schéma Directeur Portuaire National.

4. METHODOLOGIE

Pour la réalisation des prestations, le Consultant procèdera suivant les séquences ci – après :

1. Réunion de prise de contact avec le Maître d'ouvrage et de lancement de l'étude

Prise de contact avec le Maître d'ouvrage, désignation du point focal, mise au point

des termes de référence, lettres d'introduction dans les administrations et les parties prenantes à la réalisation de l'étude ;

2. Collecte et analyse de la documentation ;

3. Visite des sites et points portuaires sur la façade maritime du Cameroun ;

4. Exécution de la consistance des prestations et rédaction des rapports ;

5. Présentation et approbation des rapports ;

6. Production des rapports définitifs, intégrant les observations du Maître d'Ouvrage.

5. DELAI DE REALISATION DES PRESTATIONS

Le délai global pour la réalisation de l'étude est fixé à cent quatre-vingt (180) jours ouvrables,

Toutefois, le Consultant pourra proposer tout autre délai qu'il jugera suffisant pour la réalisation des prestations et qu'il justifiera.

6. RESULTATS ATTENDUS DU CONSULTANT

Il est attendu du Consultant, la production des rapports comme suit :

N° d'ordre	Nature des documents	Délais
I	Rapport n°1 intitulé : « <i>Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaires au Cameroun</i> ». Comprenant : Points 3.1 et 3.2	
II	Rapport n°2 intitulé : <i>Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports (y compris une analyse SWOT).</i> Comprenant : point 3.3	
III	Rapport n° 3 intitulé : <i>Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports.</i> Comprenant : points 3.4 et 3.5	
IV	Rapport Final : Comprenant les Rapports n°1, 2, 3 & 4 dument réajustés après approbation du Maître d'Ouvrage.	

Chacun de ces documents sera remis en dix (10) exemplaires dont huit (08) en français et deux (02) en anglais, ainsi que leurs fichiers numériques respectifs reproductibles.

7. COMPOSITION DE L'EQUIPE DU CONSULTANT

L'équipe du Consultant devra comprendre un personnel pluridisciplinaire qualifié pour mener à bien l'ensemble des prestations relevant de cette étude. Elle comportera en particulier les expertises suivantes :

- **Chef de mission** : Expert portuaire, en gestion et exploitation portuaire, niveau Bacc+5, 15 ans d'expérience ;
- **Expert logistique et transport**, notamment en logistique maritime et portuaire, niveau Bacc+5, 10 ans d'expérience ;
- **Expert en planification stratégique** du développement économique régional à la composante multi-sectorielles (industrie, urbanisme, et infrastructures notamment routières, ferroviaires, et surtout portuaires), niveau Bacc +5, 15 ans d'expérience
- **Expert en ingénierie financière**, analyste financier, expert en montage et modèle de financement des projets d'infrastructures, niveau Bacc +5, 10 ans d'expérience.

8. DOCUMENTS A REMETTRE AU CONSULTANT

Il sera remis au Consultant pour consultation, tout document disponible à l'APN qu'il jugera nécessaire pour la réalisation de l'étude. Il devra les remettre après consultation ou à la fin de la mission.

9. SUIVI DE L'ETUDE

L'étude sera pilotée par la Commission de suivi et de recettes techniques composée des membres désignés par décision du Maître d'Ouvrage. Il pourra être fait appel à des experts externes comme invités pour l'examen des rapports.

10. RESTITUTION DE L'ETUDE

Au terme de la prestation, l'organisation de la restitution se fera en étroite collaboration entre les deux parties. La restitution technique de l'étude sera à la charge du cabinet et celle administrative à la charge de l'APN.

**Pièce n°7 : Cahier des Clauses
Administratives
Particulières
(CCAP)**

Table des matières

CHAPITRE I : GENERALITES

- Article 1 : Objet et consistance du marché
- Article 2 : Procédure de Passation du marché
- Article 3 : Définitions et attributions et nantissement
- Article 4 : Langue, loi et réglementation applicables
- Article 5 : Pièces constitutives du marché
- Article 6 : Textes généraux applicables
- Article 7 : Communication
- Article 8 : Ordres de service
- Article 9 : Marches à tranches conditionnelles
- Article 10 : Matériel et personnel du Consultant

CHAPITRE II : CLAUSES FINANCIERES

- Article 11 : Garanties et cautions
- Article 12 : Montant du marché
- Article 13 : Lieu et mode de paiement
- Article 14 : Variation des prix
- Article 15 : Formules de révision des prix
- Article 16 : Formules d'actualisation des prix
- Article 17 : Avance de démarrage
- Article 18 : Règlement des prestations
- Article 19 : Intérêts moratoires
- Article 20 : Pénalités de retard
- Article 21 : Décompte final
- Article 22 : Décompte général et définitif
- Article 23 : Régime fiscal et douanier
- Article 24 : Timbres et enregistrement du marché

CHAPITRE III : EXECUTION DES PRESTATIONS

- Article 25 : Délais d'exécution du marché
- Article 26 : Obligations du Maître d'Ouvrage
- Article 27 : Obligations du Consultant
- Article 28 : Assurances
- Article 29 : Programme d'exécution
- Article 30 : Agreement du personnel
- Article 31 : Sous-traitance

CHAPITRE IV : DE LA RECEPTION

- Article 32 : Réception des prestations
- Article 33 : Production des rapports

CHAPITRE V : DISPOSITIONS DIVERSES

Article 34 : Cas de force majeure

Article 35 : Résiliation du marché

Article 36 : Différends et litiges

Article 37 : Edition et diffusion du présent marché

Article 38 : Validité du marché

CHAPITRE I : GENERALITES

Article 1 : Objet et consistance du marché

Le présent marché a pour objet la réalisation de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais.

Les tâches à exécuter par le Consultant sont :

- *Etat des lieux de la Gouvernance portuaire et des infrastructures portuaires au Cameroun ;*
- *Mise en évidence des points de convergence/complémentarité des ports (y compris une analyse SWOT) ;*
- *Actions, procédures pour une opérationnalisation efficace de la complémentarité des ports.*

Les détails de la prestation se trouve dans la pièce n°6 du Dossier d'Appel d'Offres.

Article 2 : Procédure de passation du marché

Le présent marché est passé par procédure d'Appel d'Offres National Restreint.

Article 3 : Définitions et attributions et nantissement

1.1.Définitions générales

- Le Maître d'Ouvrage est : le Directeur Général de l'Autorité Portuaire Nationale ;

Il veille à la conservation des originaux des documents des marchés et à la transmission des copies à l'ARMP par le point focal désigné à cet effet.

- Le Chef de Service du marché est : le Directeur des Etudes, de la Prospective, du Développement Portuaire et du Numérique (DEPDPN), ci-après désigné le Chef de service ;

Il veille au respect des clauses administratives, techniques et financières et des délais contractuels.

- L'ingénieur du marché est : le Sous-Directeur des Etudes, de la Prospective et de la Planification ci-après désigné l'Ingénieur ;

Il est responsable du suivi technique du marché.

- Le Consultant est :

1.2.Nantissement

- L'autorité chargée de l'ordonnancement est : le **Directeur Général de l'Autorité Portuaire Nationale (APN) ;**

- L'autorité chargée de la liquidation des dépenses est : le **Directeur Général de l'Autorité Portuaire Nationale** ;
- Le responsable chargé du paiement est : **l'Agent Comptable de l'APN** ;
- Le responsable compétent pour fournir les renseignements au titre de l'exécution du présent marché est : **le Directeur des Etudes, de la Prospective, du Développement Portuaire et du Numérique.**

Article 4 : Langue, loi et réglementation applicables

- 4.1. La langue utilisée est le français et/ou l'anglais.
- 4.2. Le Consultant s'engage à observer les lois, règlements, ordonnances en vigueur en République du Cameroun et ce aussi bien dans sa propre organisation que dans la réalisation du marché.
- 4.3. Si au Cameroun, ces règlements, lois et dispositions administratives et fiscales en vigueur à la date de signature du présent marché venaient à être modifiés après la signature du marché, les coûts éventuels qui en découleraient directement seraient pris en compte sans gain ni perte pour chaque partie.

Article 5 : Pièces constitutives du marché

Les pièces contractuelles constitutives du présent marché sont par ordre de priorité :

1. La lettre de soumission
2. La soumission du Consultant et ses annexes dans toutes les dispositions non contraires au Cahier des Clauses Administratives Particulières et aux Termes de Référence finalisés ou description des services ;
3. Le Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP)
4. Les Termes de Références (TDR)
5. Les éléments propres à la détermination du montant de la lettre-commande, tels que, par ordre de priorité : les bordereaux des prix unitaires ; l'état des prix forfaitaires ; le détail ou le devis estimatif ; la décomposition des prix forfaitaires et/ou le sous-détail des prix unitaires.
6. Le délai d'exécution du projet est de deux (02) mois.
7. Le Cahier des Clauses Administratives Générales (CCAG) applicables aux marchés publics de prestations mis en vigueur par arrêté N° 033 du 13 février 2007.

Article 6 : Textes généraux applicables

Le présent marché est soumis aux textes généraux ci-après :

- La loi n°2018/011 du 11 juillet 2018 portant Code de transparence et de bonne gouvernance dans la gestion des finances publiques au Cameroun ;
- La loi n°2018/012 portant régime financier de l'Etat et des autres établissements publics ;

- La loi n° 2022/020 du 27 décembre 2022 portant loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2023 ;
- le Décret n°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés au Cameroun ;
- le Décret n° 2012/075 du 08 mars 2012 portant organisation du Ministère des Marchés Publics ;
- le Décret n° 2012/076 du 08 mars 2012 modifiant le Décret n°2001/048 du 23 février 2001 portant création, organisation et fonctionnement de l'Agence de Régulation des Marchés Publics ;
- l'Arrêté n°093/CAB/PM du 05 novembre 2002 fixant les montants de la caution de soumission et frais du dossier d'appel d'offres ;
- l'Arrêté n°033/CAB/PM du 13 février 2007 mettant en vigueur les cahiers des clauses administratives générales (CCAG) applicables aux marchés publics ;
- l'Arrête n°038/CAB/PM du 15 mai 2014 mettant en vigueur les dossiers types d'Appels d'offre pour les marchés publics ;
- la Circulaire n°00001/PR/MINMAP/CAB du 25 avril 2022 relative à l'application du Code des Marchés Publics ;
- La Circulaire portant Instructions relatives à l'Exécution des lois de finances, au Suivi et au Contrôle de l'Exécution du budget de l'Etat et Autres Entités Publiques pour l'exercice 2023 ;
- Les normes en vigueur.

Article 7 : Communication

Toutes les notifications et communications écrites dans le cadre du présent marché devront être faites aux adresses suivantes :

a. Dans le cas où le Consultant est le destinataire : les correspondances seront valablement adressées àou à défaut à la Commune de Yaoundé 1^{er}.

b. Dans le cas où le Maître d'Ouvrage en est le destinataire :

Monsieur le Directeur General de l'APN B.P 11538 Yaoundé avec copie adressée dans les mêmes délais, au Chef de service et à l'ingénieur le cas échéant.

Article 8 : Ordres de service (CCAG Article 7)

Les différents ordres de service seront établis et notifiés ainsi qu'il suit :

- 8.1 L'ordre de service de commencer les prestations est signé par le Maître d'Ouvrage et notifié au Consultant par le Maître d'Ouvrage avec copie, au Chef de service du marché, à l'Ingénieur du marché, à l'Organisme Payeur et au Maître d'œuvre le cas échéant.
- 8.2 Sur proposition du Maître d'Ouvrage, les ordres de service ayant une incidence sur l'objectif, le montant ou le délai d'exécution du marché seront signés par le Maître d'Ouvrage et notifiés par le Maître d'Ouvrage au Consultant avec copie à, au Chef de service du marché, à l'Ingénieur du marché, au Maître d'œuvre et à l'Organisme Payeur. Le visa préalable de

- l'Organisme Payeur sera éventuellement requis avant la signature de ceux ayant une incidence sur le montant.
- 8.3 Les ordres de service à caractère technique liés au déroulement normal des prestations seront directement signés par le Chef de Service et notifiés au Consultant par l'ingénieur du Marché ou le Maître d'œuvre, le cas échéant.
- 8.4 Les ordres de service valant mise en demeure seront signés par le Maître d'Ouvrage et notifiés au Consultant par le Chef de service, avec copie à l'Ingénieur du marché.
- 8.5 Les ordres de service de suspension et de reprise des prestations pour cause de force majeure seront signés par le Maître d'Ouvrage sur proposition du Chef de service du marché après avis de l'Ingénieur et notifiés au Consultant par l'Ingénieur du marché.
- 8.6 Le Consultant dispose d'un délai de quinze (15) jours pour émettre des réserves sur tout ordre de service reçu. Le fait d'émettre des réserves ne dispense pas le prestataire d'exécuter les ordres de services reçus.
- 8.7 S'agissant des ordres de service signés par le Maître d'Ouvrage et notifiés par le Maître d'Ouvrage, la notification doit être faite dans un délai maximum de 30 jours.

Article 9 : Marchés à tranches conditionnelles

(Sans Objet)

Article 10 : Matériel et personnel du Consultant

10.1. Toute modification même partielle apportée aux propositions de l'offre technique n'interviendra qu'après agrément écrit du Maître d'Ouvrage ou du Chef de service.

En cas de modification, le Consultant fera remplacer par un personnel de compétence (qualifications et expérience) au moins égale ou par un matériel de performance similaire et en bon état de marche.

10.2. Toute modification unilatérale apportée aux propositions en matériel et en personnel d'encadrement de l'offre technique, avant et pendant les prestations constitue un motif de résiliation du marché.

CHAPITRE II : CLAUSES FINANCIERES

Article 11 : Garanties et cautions

11.1. Cautionnement définitif

Le cautionnement définitif est fixé à 2% du montant TTC du marché.

Le cautionnement sera restitué ou la garantie libérée dans un délai d'un mois suivant la date de réception provisoire des prestations, à la suite d'une mainlevée délivrée par le Maître d'Ouvrage après demande du Consultant.

11.2. Cautionnement de garantie

Le Cautionnement ou la retenue de garantie n'est pas requis pour les marchés de services et de prestations intellectuelles.

11.3. Cautionnement d'avance de démarrage

Aucune avance de démarrage ne sera accordée dans le cadre du marché.

Article 12 : Montant du marché

Le montant du présent marché, tel qu'il ressort du détail estimatif ci-joint, est de _____ francs CFA Toutes Taxes Comprises (TIC) ; Soit : _____ (en chiffres) _____ (en lettres)

- Montant HTVA : _____ (_____) francs CFA

- Montant de la TVA : _____ (_____) francs CFA

Les prix unitaires donnant lieu aux montant HT ci-dessus et consignés dans le détail en annexe sont fermes et non révisables. L'annexe fait partie intégrante du présent contrat.

Article 13 : Lieu et mode de paiement

13.1. En contrepartie des paiements à effectuer par le Maître d'Ouvrage au Consultant, dans les conditions indiquées dans le marché, le Consultant s'engage par les présentes à s'exécuter conformément aux dispositions du marché.

13.2. Le MINMAP reçoit une copie des décomptes provisoires et vise le décompte définitif pour les marchés des travaux ou la dernière facture pour les autres types de prestation.

13.3. Les paiements en FCFA s'effectueront par virement au compte suivant ouvert au nom de _____ B.P. _____ à la banque _____ suivant les coordonnées ci-après :

Code Banque	Code Guichet	N° de compte	Clé

Article 14 : Variation des prix

Les prix sont fermes et non révisables.

Article 15 : formules de révision des prix

Les prix du Bordereau ne sont pas révisables.

Article 16 : Formules d'actualisation des prix

Il n'est pas prévu d'actualisation des prix.

Article 17 : Avance de démarrage

Aucune avance de démarrage ne sera accordée dans le cadre de cette étude.

Article 18 : Règlement des prestations

Les sommes dues au Consultant sont payées sur décompte, après présentation de la facture en cinq (05) exemplaires dont un original timbré selon la réglementation en vigueur. La facture est accompagnée de l'attachement correspondant et d'un dossier fiscal complet en cours de validité. Le délai de paiement est de soixante (60) jours maximum et court à compter de la date d'approbation du décompte par le Maître d'Ouvrage.

Le paiement des prestations se sera échelonné ainsi qu'il suit :

- 30% après l'approbation du rapport n°1 ;
- 30% après l'approbation du rapport n°2 ;
- 30 % après l'approbation du rapport n°3 ;
- 10% après l'approbation du rapport final.

Article 19 : Intérêts moratoires

Les intérêts moratoires éventuels sont payés par état des sommes dues conformément à l'article 166 du décret n° 2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics.

Article 20 : Pénalités de retard

20.1. Le montant des pénalités de retard est fixé comme suit :

- Un deux millièmes ($1/2000^e$) du montant TTC du marché de base par jour calendaire de retard du premier au trentième jour au-delà du délai contractuel fixe par le marché.
- Un millième ($1/1000^e$) du montant TTC du marché de base par jour calendaire de retard au-delà du trentième jour.

20.2. Le montant cumulé des pénalités de retard ne saurait excéder dix pour cent (10%) du montant TTC du marché de base avec ses avenants éventuels.

Article 21 : Décompte final

21.1 Après achèvement des prestations et dans un délai maximum de quinze (15) jours après la date de réception du rapport final de l'étude, le Consultant établira à partir des constats contradictoires, le projet de décompte final des prestations

effectivement réalisées qui récapitule le montant total des sommes auxquelles il peut prétendre du fait de l'exécution du marché dans son ensemble.

21.2 Le Chef de service dispose d'un délai de quinze (15) jours pour notifier le projet rectifié et accepté au Consultant.

21.3 Le Consultant dispose d'un délai de quinze (15) jours pour envoyer le décompte final revêtu de sa signature.

Article 22 : Décompte général et définitif

Le Chef de service dispose d'un délai d'un (01) mois pour établir le décompte général au Consultant.

Le Chef de service dresse le décompte général et définitif du marché qu'il fait signer contradictoirement par le Consultant et le Maître d'Ouvrage Délégué. Ce décompte comprend :

- Le décompte final ;
- L'acompte pour solde ;
- La récapitulation des acomptes mensuels.

La signature du décompte général et définitif sans réserve par le Consultant, lie définitivement les parties et met fin au marché, sauf en ce qui concerne les intérêts moratoires.

Article 23 : Régime fiscal et douanier

Les modalités de mise en œuvre du régime fiscal des Marchés Publics sont régies par la loi de finances en vigueur de la République du Cameroun.

Ces éléments doivent être intégrés dans les charges que l'entreprise impute sur ses coûts d'intervention et constituer l'un des éléments des sous-détails des prix hors taxes.

Le prix TTC s'entend TVA incluse.

Article 24 : Timbres et enregistrement du marché

Sept (07) exemplaires originaux du marché seront timbrés et enregistrés par les soins et aux frais du Consultant, conformément à la réglementation en vigueur.

CHAPITRE III : EXECUTION DES PRESTATIONS

Article 25 : Délais d'exécution du marché

Le Consultant a cent quatre-vingt (180) jours ouvrables non compris le temps d'approbation des rapports d'étape, pour la réalisation de l'étude. Quarante-cinq (45) seront consacrés aux études proprement dites, une semaine pour la vérification de la levée des réserves et une semaine pour la réception définitive.

Article 26 : Obligations du Maître d'Ouvrage

- 26.1 Le Maître d'Ouvrage est tenu de fournir au Consultant les informations nécessaires à l'exécution de sa mission, et de lui garantir, aux frais de ce dernier, l'accès aux sites des projets.
- 26.2 Le Maître d'Ouvrage assure au Consultant protection contre les menaces, outrages, violences, voies de fait, injures ou diffamations dont il peut être victime en raison ou à l'occasion de l'exercice de sa mission

Article 27 : Obligations du Consultant

- 27.1 Le Consultant exécute les prestations et remplit ses obligations de façon diligente, efficace et économique, conformément aux normes, techniques et pratiques généralement acceptées dans son domaine d'activité.
- 27.2 Pendant la durée du marché, le Consultant ne s'engage pas directement ou indirectement, dans des activités professionnelles ou contractuelles susceptibles de compromettre son indépendance par rapport aux missions qui lui sont dévolues.
- 27.3 En cas de conflit d'intérêt du fait d'un membre de l'équipe de la mission, le Consultant doit le signaler par écrit au Maître d'Ouvrage et doit remplacer l'expert en question, impliqué dans le projet ou le marché.
- 27.4 Le conflit d'intérêt s'entend de toute situation dans laquelle le Consultant pourrait tirer des profits directs ou indirects d'un marché passé par le Maître d'Ouvrage auprès de laquelle il est consulté ou toute situation dans laquelle il a des intérêts personnels ou financiers suffisants pour compromettre son impartialité dans l'accomplissement de ses fonctions ou de nature à affecter défavorablement son jugement.
- 27.5 Le consultant est tenu au secret professionnel vis-à-vis des tiers, sur les informations, renseignements et documents recueillis ou portés à sa connaissance à l'occasion de l'exécution du marché.

A ce titre, les documents établis par le Consultant au cours de l'exécution du marché ne peuvent être publiés ou communiqués qu'avec l'accord écrit du Maître d'Ouvrage.

- 27.6 Le Consultant est tenu lors du dépôt du rapport final, de restituer tous les documents empruntés au Maître d'Ouvrage.
- 27.7 Le Consultant ainsi que ses associés ou ses sous-traitants s'interdisent pendant la durée du marché et à son issue pendant six (06) mois, de fournir des biens, prestations ou services destinés au Maître d'Ouvrage découlant des prestations ou ayant un rapport étroit avec elles (à l'exception de l'exécution des prestations ou de leur continuation).
- 27.8 Le Consultant doit prendre en charge les frais professionnels et la couverture de tous risques de maladie et d'accident dans le cadre de sa mission.
- 27.9 Le Consultant ne peut pas modifier la composition de l'équipe proposée dans son offre technique sans l'accord écrit du Maître d'Ouvrage.

Article 28 : Assurances

Les polices d'assurances suivantes sont requises du Consultant au titre du présent marché :

- Assurance des risques causés à des tiers par son personnel salarié en activité au travail, par le matériel qu'il utilise, du fait des prestations.

Article 29 : programme d'exécution

Le programme d'exécution devra être conforme aux Termes de Référence ou aux spécifications des clauses techniques.

Article 30 : Agrément du personnel

Si le Maître d'Ouvrage demande le remplacement d'un membre de l'équipe pour faute grave dûment constatée ou pour incompétence, le remplacement se fait aux frais du Consultant dans un délai maximum de quinze (15) jours.

Le Maître d'Ouvrage se réserve la possibilité de refuser son agrément à une personne proposée par le Consultant dont la qualification serait insuffisante.

Article 31 : Sous-traitance

Aucune sous-traitance n'est admise dans le cadre de ce marché.

CHAPITRE IV : DE LA RECEPTION

Article 32 : Réception de prestations

Le Maître d'Ouvrage fixera la date de réception qui sera effectuée en présence du Consultant par un Comité de suivi composée comme suit :

- **Président** : le Maître d'Ouvrage ou son représentant
- **Rapporteur** : l'Ingénieur du marché
- **Membres** :
 - o Un représentant du Maître d'Ouvrage (Autorité contractante) ;
 - o Le Chef de Service du marché ;
 - o Le représentant du Ministère des Marchés Publics (Observateur) ;
 - o Tout autre membre désigné à l'initiative du Maître d'Ouvrage en raison de son expertise, éventuellement ;
 - o Le Prestataire de service.

Article 33 : Production des rapports

Le Consultant aura pour obligation de remettre au Maître d'Ouvrage deux Rapports intermédiaires, en dix (10) exemplaires chacun, et le rapport final définitif en dix (10) exemplaires, soit cinq (05) en français et cinq (05) en anglais, plus un (01) support numérique, tel que prescrit dans les TDR de cette mission.

CHAPITRE V : DISPOSITIONS DIVERSES

Article 34 : Cas de force majeure

Le Consultant informe le Maître d'Ouvrage dans un délai de 05 (cinq) jours calendaires de toutes circonstances indépendantes de sa volonté qui pourraient l'empêcher de remplir ses obligations contractuelles.

Il appartient au Maître d'Ouvrage d'apprécier les cas de force majeure et les preuves fournies par le Fournisseur, sur avis motivé du Chef de Service.

Dès agrément de la requête par le Maître d'Ouvrage, le Consultant est dégagé de ses obligations.

Article 35 : Résiliation du marché

Le présent marché peut être résilié dans les conditions et formes prévues par la réglementation en vigueur.

Article 36 : Différends et Litiges

Tout litige survenant entre les parties contractantes fera l'objet d'une tentative de conciliation par entente directe.

A défaut de règlement amiable, tout différend découlant du présent marché sera définitivement tranché par les juridictions camerounaises compétentes.

Article 37 : Edition et diffusion du présent marché

Vingt (20) exemplaires du présent marché seront édités et diffusés par les soins du Maître d'Ouvrage.

Article 38 : Validité du marché

Le présent marché ne deviendra définitif qu'après sa signature par le Maître d'Ouvrage. Il entrera en vigueur dès sa notification au Consultant par ce dernier.

Pièce n° 8 : Modèle de marché

MODELE DE MARCHÉ

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie
AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland
NATIONAL PORT AUTHORITY

MARCHE N° _____ **/M/APN/CIPM/2023 DU** _____
PASSEE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N° /AONR/APN/CIPM/2023 DU _____ POUR LA SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA
REALISATION DE L'ETUDE SUR L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES
PORTS CAMEROUNAIS

MAITRE D'OUVRAGE : AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE

OBJET DU MARCHÉ : REALISATION DE L'ETUDE SUR L'OPERATIONNALISATION DE LA
COMPLEMENTARITE DES PORTS CAMEROUNAIS

TITULAIRE DU MARCHÉ : _____
BP : __à__, Tel _____ Fax : _____
N°R.C : _____
N°Contribuable : _____
Compte bancaire n° _____

LIEU D'EXECUTION : AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE – YAOUNDE

MONTANT EN FCFA :

HTVA		
T.V.A (19,25%)		
IR (.....%)		
NAP		
TTC		

DELAI DE REALISATION : Cent quatre-vingt (180) jours ouvrables.

FINANCEMENT : BUDGET APN – EXERCICE 2023 ET SUIVANTS,

IMPUTATION : 2023-01-010104-613100

SOUSCRIT LE _____
SIGNE, LE _____
NOTIFIE LE _____
ENREGISTRE LE _____

ENTRE

L'AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE (APN) représentée par son **Directeur Général**,
Ci-après désignée « **LE MAITRE D'OUVRAGE** »

D'une part,

ET

La société _____

B.P : _____ à ____ Tel _ Fax : _____

N°R.C : _____ à _____

N° Contribuable : _____

Représentée par : _____

Ci-après dénommée, le « **LE CONSULTANT** »

D'AUTRE PART,

Il a été convenu et arrêté ce qui suit :

SOMMAIRE

I CAHIER DES CLAUSES ADMINISTRATIVES PARTICULIERES

II TERMES DE REFERENCE

III BORDEREAU DES PRIX UNITAIRES

IV DEVIS ESTIMATIF ET QUANTITATIF

Page.....et dernière de la **Marché N°**____/M/APN/CIPM/2023 **DU**_____
PASSEE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT N° ____ /AONR/APN/CIPM/2023
DU _____ POUR LA SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'ETUDE
SUR L'OPERATIONNALISATION DE LA COMPLEMENTARITE DES PORTS CAMEROUNAIS.

MAITRE D'OUVRAGE : AUTORITE PORTUAIRE NATIONALE (APN)

TITULAIRE DU MARCHE :

MONTANT TOTAL TTC :

HTVA		
T.V.A (19,25%)		
IR (2 ,2 ,ou 5,5.%)		
TTC		
Net à mandater		

DELAI DE REALISATION : Cent quatre-vingt (180) jours ouvrables.

Yaoundé, le _____ Lu et accepté par le Consultant
Yaoundé, le _____ Signé par le Maître d'Ouvrage
Enregistrement

Pièce n° 9 : Etudes Préalables

CONTEXTE

Etablissement Public à caractère Administratif et Technique, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière, l'Autorité Portuaire Nationale (APN) a été créée par la Loi n° **98/021 du 24 décembre 1998 portant organisation du secteur portuaire du Cameroun** et organisée par le Décret n°**99/126 du 15 juin 1999**, modifié par le Décret n°**2019/172 du 05 avril 2019**.

La mission principale de l'Autorité Portuaire Nationale (APN)⁴ est la mise en œuvre de la politique portuaire nationale telle que définie par l'Etat, ceci notamment par le truchement de la planification du développement portuaire au Cameroun.

A ce titre, l'APN a élaboré en 2009, le Schéma Directeur Portuaire National (SDPN) du Cameroun par le biais du Groupement de bureau d'études BCEOM / INECOR.

Ce document se voulait être la référence en matière d'identification, de prévision, d'organisation et de distribution spatiale des aménagements portuaires sur l'ensemble du territoire national, de planification et de programmation (à court, moyen et long termes) des investissements retenus. Il devait permettre de donner une réponse aux réflexions sur le choix des sites des futurs ports en eaux profondes identifiés à l'époque, à savoir : Kribi et Limbé.

Au-delà de la détermination et de l'affectation des projets spécifiques aux sites portuaires retenus les plus opportuns, il devait permettre de concevoir et d'organiser l'ensemble de la façade maritime du pays, considérée comme un complexe portuaire unique, en planifiant les aménagements à divers horizons autour des trois pôles majeurs que sont Douala, Kribi et Limbé.

Rendu à mi – parcours de la période de référence de son implémentation, la situation et le contexte ont considérablement évolué avec entre autre :

- Le Gouvernement Camerounais qui a formulé une vision globale de développement à moyen et long termes, « **Cameroun Vision 2035** », basée sur les principes de justice, responsabilité, solidarité et participation. Ceci est traduit dans le document de Stratégie Nationale de Développement à l'Horizon 2030, dit SND30 ;
- Le secteur des transports, en particulier maritime et portuaire a connu des mutations significatives, avec notamment :
 - La restructuration et la modernisation de l'outil de production au port de Douala entraînant de ce fait l'accroissement considérable du trafic ;
 - la construction et l'entrée en fonctionnement du port en eaux profondes de Kribi ;

⁴ Cf. article 3 du Décret du 05 avril 2019 portant réorganisation de l'APN.

- la réorganisation du Port Autonome de Limbé et l'actualisation de son étude de faisabilité, toutes choses qui augurent sa construction imminente et son entrée en exploitation à court terme ;
- le projet de réhabilitation et de modernisation du port fluvial de Garoua.

Dans le cadre du bilan de la mise en œuvre des recommandations et orientations du précédent SDPN en vue de son actualisation, la mise en cohérence de la distribution spatiale des infrastructures portuaires en tenant compte des spécificités propres à chaque site portuaire et la nécessité d'un développement harmonieux, équilibré et cohérent du système portuaire camerounais, impose la réflexion sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun. Il s'agit d'analyser tous les moyens et méthodes de convergence des ports camerounais en vue de mitiger toutes formes de concurrence nocive à l'économie et au développement portuaire national.

2. OBJECTIFS DE L'ETUDE :

2.1 Objectif global

La présente étude a pour objectif, l'analyse approfondie de l'offre portuaire du Cameroun pour identifier les points de convergence et de complémentarité d'une part, et en dégager les moyens et méthodes de l'opérationnalisation de ladite complémentarité à travers : des actions, des procédures et le séquençage de l'opérationnalisation d'autre part, tout ceci en vue d'une optimisation des choix stratégiques et de la programmation des investissements dans le secteur portuaire.

Ainsi, l'APN disposera-t-elle d'un guide d'orientation du développement portuaire national vers un équilibre permettant au Cameroun de faire face à toutes les éventualités en matière d'offre portuaire.

Ce guide d'orientation sera mis à contribution par l'APN dans le cadre de l'actualisation du Schéma Directeur Portuaire National du Cameroun dont elle est en charge.

2.2 Objectifs spécifiques

L'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports du Cameroun, dans le cadre de l'aménagement du territoire, permettra d'atteindre les objectifs spécifiques ci – après :

- L'identification des sites portuaires en exploitation au Cameroun et ceux projet afin d'en dégager les particularités (position géographique, caractéristiques, spécificités, exploitation, etc.) ;
- L'état des lieux/analyse des infrastructures (infrastructures de dessertes et connectivité à l'hinterland) actuelles sur les points portuaires répertoriés compte tenu du fait que l'infrastructure ont un lien direct sur les services qui peuvent être rendus ;

- L'analyse diagnostic de l'économie du Cameroun, de l'offre et de la demande du transport maritime au Cameroun ainsi que de la dynamique du transport maritime au Cameroun face à la concurrence dans la Sous-région ;
- la mise en évidence des points de complémentarité et l'analyse SWOT y relative ;
- la mise en évidence des actions et procédures permettant une opérationnalisation efficace et efficiente de la complémentarité des ports en prenant en compte les 4 piliers fondamentaux ci-après : le pilier de la compétitivité, le pilier social et humain, le pilier environnemental et écosystémique et enfin, le pilier sécurité/sûreté ;
- Propositions.

Financement

Le financement de la mission se fera sur le budget de l'APN. Le montant estimatif s'élève à FCFA 50 000 000 (cinquante millions) suivant les prix pratiqués sur le marché et la mercuriale.

L'offre financière du Consultant pour la rémunération de ses prestations comprendra entre autres :

- Le bordereau des prix unitaires intégrant les références mercuriales de l'exercice ;
- Le devis quantitatif et estimatif des prestations qu'il juge nécessaires pour mener à bien l'étude ;
- Les modalités de paiement souhaitées.

Les dispositions finales des clauses financières à retenir dans le cadre du contrat feront l'objet de négociations entre le Maître d'ouvrage et le Consultant.

Ce projet a fait l'objet de maturation par une Commission instituée à cet effet.

Pièce n° 10 : Formulaires et Modèles A Utiliser

Table des modèles

Annexe n°1 : Déclaration d'intention de soumissionner

Annexe n°2 : Modèle de caution de soumission

Annexe n°3 : Modèle de cautionnement définitif

Annexe n°4 : Modèle de soumission d'offre financière

Annexe 5 : Modèle de caution d'avance de démarrage

Annexe n° 1: Déclaration d'intention de soumissionner

Je soussigné, Nationalité : Domicile : Fonction :

En vertu de mes pouvoirs de Directeur General, après avoir pris connaissance du Dossier d'Appel d'Offres National Restreint n° [indiquer la nature de la prestation].

Déclare par la présente, l'intention de soumissionner pour cet Appel d'Offres.

Fait à _____ le _____

Signature, nom et cachet

Annexe n° 2 : Modèle de caution de soumission

Adressée à [indiquer le Maître d'Ouvrage et son adresse], « le Maître d'Ouvrage »

Attendu que l'entreprise , ci-dessous désignée « le soumissionnaire », a soumis son offre en date du pour la réalisation de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais, ci-dessous désignée « l'offre », et pour laquelle il doit joindre un cautionnement provisoire équivalant à [indiquer le montant] francs CFA,

Nous [nom et adresse de la banque], représentée par [noms des signataires], ci-dessous désignée « la banque », déclarons garantir le paiement au Maître d'Ouvrage de la somme maximale de [indiquer le montant] Francs CFA, que la banque s'engage à régler intégralement au Maître d'Ouvrage, s'obligeant elle-même, ses successeurs et assignataires.

Les conditions de cette obligation sont les suivantes :

Si le soumissionnaire retire l'offre pendant la période de validité spécifiée par lui sur l'acte de soumission ;

Ou Si le soumissionnaire, s'étant vu notifier l'attribution du marché par le Maître d'Ouvrage pendant la période de validité :

- manque à signer ou refuse de signer le marché, alors qu'il est requis de le faire ;
- manque à fournir ou refuse de fournir le cautionnement définitif du marché (cautionnement définitif), comme prévu dans celui-ci.

Nous nous engageons à payer au Maître d'Ouvrage un montant allant jusqu'au maximum de la somme stipulée ci-dessus, dès réception de sa première demande écrite, sans que le Maître d'Ouvrage soit tenu de justifier sa demande, étant entendu toutefois que dans sa demande le Maître d'Ouvrage notera que le montant qu'il réclame lui est dû parce que l'une ou l'autre des conditions ci-dessus, ou toutes les deux, sont remplies, et qu'il spécifiera quelle(s) condition(s) a (ont) joué.

La présente caution entre en vigueur dès sa signature et dès la date limite fixée par le Maître d'Ouvrage pour la remise des offres. Elle demeurera valable jusqu'au trentième jour inclus suivant la fin du délai de validité des offres. Toute demande du Maître d'Ouvrage tendant à la faire jouer devra parvenir à la banque, par lettre recommandée avec accusé de réception, avant la fin de cette période de validité.

La présente caution est soumise pour son interprétation et son exécution au droit camerounais. Les tribunaux du Cameroun seront seuls compétents pour statuer sur tout ce qui concerne le présent engagement et ses suites.

Signé et authentifié par la banque
à le
[signature de la banque]

Annexe n° 3 : Modèle de cautionnement définitif

Banque :

Référence de la Caution : N°

Adressée à *[indiquer le Maître d'Ouvrage et son adresse]* Cameroun, ci-dessous désigné « le Maître d'Ouvrage »

Attendu que
.....
[nom et adresse de l'entreprise], ci-dessous désigné « l'entrepreneur », s'est engagé, en exécution du marché désigné « marché », à réaliser l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais.

Attendu qu'il est stipulé dans le marché que le Consultant remettra au Maître d'Ouvrage un cautionnement définitif, d'un montant égal à *[indiquer le pourcentage compris entre 2 et 5 %]* du montant de la tranche de la lettre-commande correspondante, comme garantie de l'exécution de ses obligations de bonne fin conformément aux conditions de la lettre-commande,

Attendu que nous avons convenu de donner au Consultant ce cautionnement,

Nous,.....*[nom et adresse de banque]*, représentée par *[noms des signataires]*,

ci-dessous désignée « la banque », nous engageons à payer au Maître d'Ouvrage, dans un délai maximum de huit (08) semaines, sur simple demande écrite de celui-ci déclarant que le Consultant n'a pas satisfait à ses engagements contractuels au titre du marché, sans pouvoir différer le paiement ni soulever de contestation pour quelque motif que ce soit, toute somme jusqu'à concurrence de la somme de *[en chiffres et en lettres]*.

Nous convenons qu'aucun changement ou additif ou aucune autre modification au marché ne nous libérera d'une obligation quelconque nous incombant en vertu du présent cautionnement définitif et nous dérogeons par la présente à la notification de toute modification, additif ou changement.

Le présent cautionnement définitif entre en vigueur dès sa signature et dès notification à l'entrepreneur, par le Maître d'Ouvrage, de l'approbation du marché. Elle sera libérée dans un délai d'un mois à compter de la date de réception provisoire des travaux.

Après cette date, la caution deviendra sans objet et devra nous être retournée sans demande expresse de notre part.

Toute demande de paiement formulée par le Maître d'Ouvrage au titre de la

présente garantie devra être faite par lettre recommandée avec accusé de réception, parvenue à la banque pendant la période de validité du présent engagement.

Le présent cautionnement définitif est soumis pour son interprétation et son exécution au droit camerounais. Les tribunaux camerounais seront seuls compétents pour statuer sur tout ce qui concerne le présent engagement et ses suites.

*Signé et authentifié par la banque
à,
le
[signature de la banque]*

Annexe n°4 : Modèle de soumission d'offre financière

Je, soussigné[Indiquer le nom et la qualité du signataire]

représentant la société, l'entreprise ou le groupement(1).....
dont le siège social est à inscrite au registre du commerce de
..... sous le n°

Après avoir pris connaissance de toutes les pièces figurant ou mentionnées au Dossier d'Appel d'Offres restreint (y compris les additifs) N°-----/AONR/ relatif à la réalisation de l'étude sur l'opérationnalisation de la complémentarité des ports camerounais.

- Après m'être personnellement rendu compte de la situation des lieux et avoir apprécié à mon point de vue et sous ma responsabilité, la nature et la difficulté des prestations à réaliser.
- Remets, revêtus de ma signature, le bordereau des prix unitaires ainsi que, le devis estimatif établis conformément aux cadres figurant dans le Dossier d'Appel d'Offres.
- Me soumetts et m'engage à exécuter les prestations conformément au Dossier d'Appel d'Offres, moyennant les prix que j'ai établi moi-même pour chaque nature des prestations, lesquels prix font ressortir le montant de l'offre pour le(s) lot(s) n° à.....
[en chiffres et en lettres] francs Cfa Hors TVA, et à..... francs CFA Toutes Taxes Comprises. [en chiffres et en lettres]
- M'engage à exécuter les prestations dans un délai de mois
- M'engage en outre à maintenir mon offre dans le délai de 90 jours à compter de la date limite de remise des offres.

Les rabais offerts et les modalités d'application desdits rabais sont les suivants :.....

L'Administration se libérera des sommes dues par elle au titre du présent marché en faisant donner crédit au compte n° ouvert au nom deauprès de la banque Agence de

Avant signature du marché, la présente soumission acceptée par vous vaudra engagement entre nous.

Fait à
Le
Signature de
En qualité de
dûment autorisé à signer les soumissions
pour et au nom de(3)

(1) Supprimer la mention inutile

R.A.S.

Pièce n° 11 : Liste des établissements
bancaires et organismes financiers
installés au Cameroun, et autorisés à
émettre des cautions dans le cadre des
Marchés Publics

I.BANQUES

- 1 AFRILAND FIRST BANK (FIRST BANK) PO BOX 11 834 Yaoundé
- 2 BANGE Bank Cameroun(BANGE CMR) BP 34692 Yaoundé
- 3 BANQUE ATLANTIQUE CAMEROUN (BACM), PO BOX 2 933 Douala
- 4 BANQUE CAMEROUNAISE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BC-PME);
- 5 BANQUE GABONAISE POUR LE FINANCEMENT INTERNATIONAL (BGFI BANK);
- 6 BANQUE INTERNATIONALE DU CAMEROUN POUR L'EPARGNE ET LE CREDIT(BICEC) ;
- 7 CITIBANK CAMEROUN(CITIGROUP);
- 8 COMMERCIAL BANK CAMEROUN (CBC);
- 9 CREDIT COMMUNAUTAIRE D'AFRIQUE-BANK(CCA-BANK)
- 10 ECOBANK CAMEROUN (ECOBANK);
- 11 NATIONAL FINANCIAL CREDIT BANK (NFC-BANK);
- 12 SOCIETE COMMERCIALE DES BANQUES- CAMEROUN (SCB-CAMEROUN);
- 13 SOCIETE GENERALE CAMEROUN (SGC);
- 14 STANDARD CHATERED BANK CAMEROUN(SCBC);
- 15 UNION BANK OF CAMEROON (UBC);
- 16 UNITED BANK FOR AFRICA (UBA);

II.COMPAGNIES D'ASSURANCES

- 17 ACTIVA ASSURANCES, PO BOX 12 970 Douala
- 18 AREA ASSURANCES, PO BOX 1531 Douala
- 19 ATLANTIQUE ASSURANCES S.A PO BOX 2933 Douala
- 20 CHANAS ASSURANCES S.A.; PO BOX 109 Douala
- 21 CPA S.A.; PO BOX 54 Douala
- 22 NSIA ASSURANCES; PO BOX 2759 Douala
- 23 PRO ASSUR S.A.; PO BOX 5963 Douala
- 24 Prudential Beneficial General Insurance, BP 2328 Douala
- 25 ROYAL ONYX Insurance Cie, BP 12230 Douala
- 26 SAAR S.A.; PO BOX 1 011 Douala
- 27 SANLAM ASSURANCES Cameroun, BP 12125 Douala
- 28 ZENITHE INSURANCE S.A., PO BOX 1540 Douala”

(Source ARMP)

Pièce n° 12 : Grille d'évaluation

1. Critères éliminatoires

N°	Critères éliminatoires	Soumissionnaires			observations
01	Fausse déclaration, substitution de documents ou documents non authentiques ;				
02	Absence de la caution de soumission constatée à l'ouverture des offres				
03	Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, quarante-huit (48) heures après l'ouverture des offres				
04	Présence d'éléments financiers dans l'offre administrative et dans l'offre technique				
05	Absence de l'offre financière scellée et témoin à remettre à l'ARMP				
06	Offre financière incomplète				
07	Note de qualification technique inférieure à 80 points/100				

2. Critères essentiels

N°	Critères essentiels	Notation du DAO.	Notes obtenues par le Cabinet.	Observations de la SCAO
1	REFERENCES DU CABINET REALISEES DANS LES SIMILAIRES (30 POINTS).			
1.1	Nombre d'études similaires réalisées ; au moins quatre (04) (5pts/étude)	20 points		
1.2	Capacité financière du cabinet Consultant d'un montant au moins égal à trente millions (30 000 000) FCFA.	5 points		
1.3	Ancienneté du cabinet Consultant. L'ancienneté du Cabinet comprise entre trois 3 et 7 ans (2,5 pts) et plus de 7 ans (5 pts).	5 points		
Total obtenu sur les références			.../30	
2	COMPREHENSION DES TDR, APPROCHE METHODOLOGIQUE ET PLAN DE TRAVAIL./15 POINTS.			
2.1	Observations et suggestion sur les TDRS	3 points		
	Existence et pertinence des commentaires	2		
	Existence et pertinence des suggestions	1		
2.2	Approche méthodologique	4 points		
	Cohérente	4		
	Moins cohérente	2		
	Pas cohérente	1		
2.3	Description du rôle, du niveau d'intervention des parties prenantes (personnel clé, personnel d'appui, du maitre d'œuvre le cas échéant), ainsi que leur temps d'intervention dans la mission	4 points		
	Très bonne	4		
	Bonne	2		
	Moyenne	1		
2.4	Cohérence dans la répartition des tâches (planning d'exécution desdites tâches)	4 points		
	Très bonne	4		
	Bonne	2		
	Moyenne	1		
Total obtenu sur la méthodologie		/15	
3	PRESENTATION ET MOYENS TECHNIQUES MIS A DISPOSITION/10 POINTS			
3.1	Présentation du dossier (lisibilité, sommaire général et sommaire des parties, pagination, classement des pièces selon l'ordre du DAO.	4 points		
3.2	Moyens logistiques et matériels du Consultant logiciels, imprimantes, ordinateurs,... 6 points (2 pts par moyen justifié par les présence des factures.	2		
		2		
		2		
Total obtenu sur le matériel et présentation		/10	
4	QUALIFICATIONS. COMPETENCES. DU PERSONNEL AFFECTE A LA MISSION/40 POINTS			

4.1	Chef de mission - Expert portuaire / 13 points		
4.1.1	Formation : BAC+5 au moins en gestion et exploitation portuaire.	4	
4.1.2	Expérience générale : au moins 15 ans en gestion et exploitation portuaire ;	3	
4.1.3	Expérience spécifique : Présenté au moins deux (02) missions similaires en tant que chef de mission au cours des dix (10) dernières années ; (1,5 pt par mission).	4	
4.1.4	CV daté et signé par l'Expert.	1	
4.1.5	Attestation de disponibilité datée et signée.	1	
4.2	Expert en logistique et transport. /09 points		
4.2.1	Formation : BAC+5 au moins en logistique et transport . (Copie certifiée conforme du diplôme).	3	
4.2.2.	Expérience générale : au moins 10 ans dans le secteur de la logistique maritime et portuaire.	2	
4.2.3	Expérience spécifique : Présenter au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert logistique et transport au cours des dix (10) dernières années; (1 pt par mission).	2	
4.2.4	CV daté et signé par l'Expert.	1	
4.2.5	Attestation de disponibilité datée et signée.	1	
4.3	Expert en planification stratégique du développement économique /09 points		
4.3.1	Formation : BAC+5 au moins en planification stratégique du développement économique. (Copie certifiée conforme du diplôme).	3	
4.3.2.	Expérience générale : au moins 15 ans dans le secteur de l'industrie, de l'urbanisme, et des infrastructures notamment routières, ferroviaires et surtout portuaires.	2	
4.3.3	Expérience spécifique : Présenter au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert logistique et transport au cours des dix (10) dernières années.; (1 pt par mission).	2	
4.3.4	CV daté et signé par l'Expert.	1	
4.3.5	Attestation de disponibilité datée et signée.	1	
4.4	Expert en ingénierie financière. /09 points		
4.41	Formation : BAC+5 au moins en ingénierie financière. (Copie certifiée conforme du diplôme).	3	
4.4.2	Expérience générale : au moins 10 ans dans le secteur de l'ingénierie financière, en montage et modèle de financement des projets d'infrastructure	2	
4.4.3	Expérience spécifique : Présenter au moins deux (02) missions similaires en tant qu'Expert en ingénierie financière, montage et modèle de financement des projets d'infrastructure au cours des dix (10) dernières années; (1 pt par mission).	2	
4.4.4	CV daté et signé par l'Expert.	1	
4.4.5	Attestation de disponibilité datée et signée.	1	

Total obtenu sur le personnel clé	 /40	
5	Terme de références et CCAP paraphés à toutes les pages et signés à la dernière page portant la mention « Lu et approuvé » tampon et qualité du signataire/5 points		
5.1	Terme de références paraphés à toutes les pages et signés à la dernière page portant la mention « Lu et approuvé » tampon et qualité du signataire	/ 2,5 points	
5.2	CCAP paraphé à toutes les pages et signé à la dernière page portant la mention « Lu et approuvé » tampon et qualité du signataire	/ 2,5 points	
Total obtenu sur les TDR et CCAP	/5	
TOTAL GENERAL OBTENU SUR 100 PTS		/100
DECISION DE LA SCAO			